

Dodatek strategie MAS = Strategie spolupráce obcí (SSO) na platformě MAS

Strategie spolupráce obcí MAS Hornácko a Ostrožsko z.s.



Dokument „Strategie spolupráce obcí (SSO) na platformě MAS je dodatkem Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Hornácko a Ostrožsko z.s.

Tento Dodatek vznikl v roce 2015 výstupem z projektu „MAS jako nástroj spolupráce obcí pro efektivní chod úřadů“.

Obsah dokumentu je výsledkem analýz, jednání a několikaměsíční činnosti v rámci výše uvedeného projektu.

Obsah dokumentu:

Část 1 Karta MAS

Část 2 Definice potenciálu spolupráce obcí na platformě MAS

Část 3 Potřeby spolupráce obcí na platformě MAS

Část 4 Návrhová část strategie spolupráce obcí

Část 5 Akční plán spolupráce obcí na platformě MAS

Část 6 Implementace spolupráce obcí ve strategii MAS

Část 1 Karta MAS

Název MAS:	MAS Horňácko a Ostrožsko, z.s.	
Kraj:	Zlínský, Jihomoravský	
Datum vzniku:	14.12.2005	
Adresa sídla:	Zámecká 24, 687 24 Uherský Ostroh	
Adresa kanceláře:	náměstí Míru 667, 698 01 Veselí nad Moravou	
IČO:	27016005	
Kontakty:	telefon do kanceláře	+420 518 323 765, +420 724 503 950, +420 725 762 720
	e-mail MAS	mikroregion@ostrozske.cz , mas2@ostrozske.cz
	web MAS	www.leader.ostrozske.cz
	ID datové schránky	i79ipzu
Kontakty na hlavního manažera MAS:	Jana Bujáková, +420 724 503 950, mikroregion@ostrozske.cz	
Jméno a kontakt na statutárního zástupce:	Mgr. Vlastimil Vaněk, předseda MAS e-mail: vanekvlastik@seznam.cz, +420 602 503 194 Jiří Prášek, místopředseda MAS e-mail: jiri-prasek@seznam.cz, + 420 731 655 931	
Počet partnerů/členů v MAS:	veřejná správa (V):	12
	podnikatelská sféra (P):	12
	neziskový sektor (N):	11
Základní popis organizace:	Historie a vývoj MAS: MAS se zformovala v roce 2005, kdy se spojily mikroregiony Ostrožsko a Horňácko. Informační schůzky probíhaly v roce 2005 a vše vyvrcholilo zápisem v prosinci 2005. Zakládajícími subjekty byly kromě zmíněných mikroregionů také další podnikatelské a neziskové subjekty. Tehdy nevstoupila obec Tasov, která patří do mikroregionu Horňácko, ale je členem jiné MAS. Problém byl také se vstupem města Veselí nad Moravou kvůli hustotě obyvatel. Kritérium hustoty méně než 120 obyvatel na km ² bylo ale opuštěno a tak Veselí nad Moravou v roce 2012 do MAS vstoupilo. V roce 2012 se také přidalo město Kunovice, které se pro tuto analýzu řadí do Ostrožska. Z 20 členů se postupně MAS rozrostla na 28 členů v roce 2011 a na 34 členů v roce 2012. MAS je dále otevřena vstupu nových subjektů, kteří mají zájem zapojit se do rozvoje území.	

	<p>Cíle organizace: Základním posláním a cílem MAS je zajištění komunitně vedeného místního rozvoje (dále jen "CLLD") – ucelené soustavy operací za účelem splnění cílů a potřeb na místní úrovni, kde je MAS nástrojem implementace SCLLD. MAS působí jako místní iniciační, řídicí a kontrolní orgán, který v rámci Programu LEADER a v rámci navrhování a realizace SCLLD provádí činnosti s cílem podněcovat a rozvíjet inovační zavádění a realizaci aktivit zamýšlených v rámci SCLLD, tvorbu originálních integrovaných strategií rozvoje venkovského regionu a podněcovat a podporovat aktéry na místní úrovni k úvahám a záměrům pro využití potenciálu území v dlouhodobější perspektivě. Cíle jsou zaměřeny především na nové formy zlepšování kvality života v subregionu, posílení ekonomického prostředí a zhodnocení kulturního a přírodního dědictví s ohledem na inteligentní a udržitelný</p> <p>Aktivity:</p> <ul style="list-style-type: none"> · Koordinace , rozvoj a aktivizace spolupráce v regionu MAS Horňácko a Ostrožsko · Vytváření nových forem spolupráce v oblasti podpory cestovního ruchu, sociální oblasti, školství, odpadového hospodářství, vzdělávání obyvatel, meziobecní spolupráce · Podpora zaměstnanosti a drobného podnikání · Ochrana a rozvoj kulturního a přírodního dědictví · Podpora ekologického zemědělství a ochrana životního prostředí · Administrativní činnosti spojené s realizací SCLLD, příjmem, výběrem a kontrolou projektů s vazbou na rozvoj regionu MAS Horňácko a Ostrožsko · Poradenská činnost v oblasti dotační politiky a neziskového sektoru · Propagace regionu MAS Horňácko a Ostrožsko na místní, regionální a mezinárodní úrovni · Spolupráce se zahraničními subjekty s přínosem a přenosu Know how do regionu MAS Horňácko a Ostrožsko · Spolupráce s veřejnoprávními subjekty státní správy, kraji, ministerstvy, státními institucemi , podnikatelskými a neziskovými subjekty
<p>Priority integrované strategie (ISRÚ/SCLLD)</p>	<p>Priorita 1: Vzdělávání a podpora zaměstnanosti Priorita 2: Zkvalitnění veřejné infrastruktury a služeb Priorita 3: Ochrana a rozvoj kulturního dědictví Priorita 4: Rozvoj drobného podnikání a konkurenceschopnosti Priorita 5: Cestovní ruch a marketing Priorita 6: Ochrana životního prostředí a účinné využívání přírodních zdrojů</p>

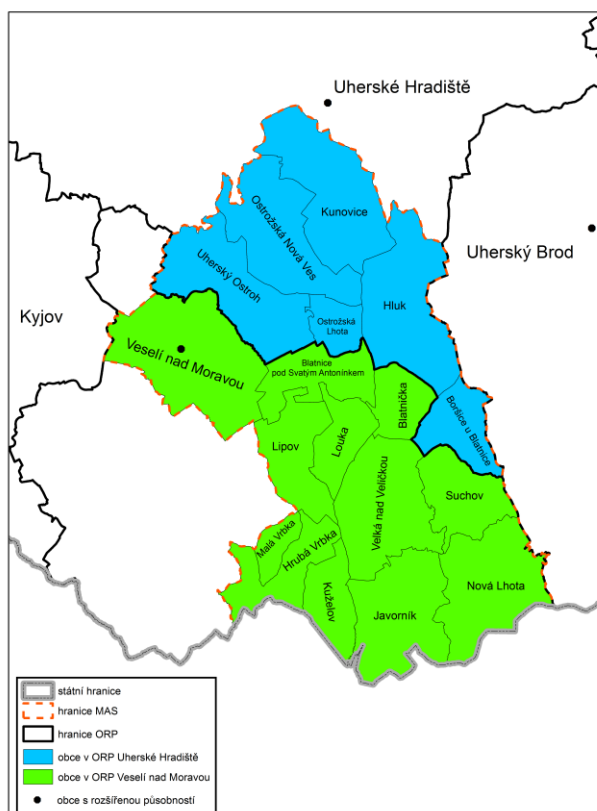
	Priorita 7: Zkvalitnění dopravní dostupnosti Priorita 8: Spolupráce a koordinace		
Seznam obcí:	název obce	kód obce	příslušnost do ORP
	Blatnice pod Svatým Antonínkem	586048	Veselí nad Moravou
	Blatnička	586056	Veselí nad Moravou
	Hrubá Vrbka	586196	Veselí nad Moravou
	Javorník	586218	Veselí nad Moravou
	Kuželov	586293	Veselí nad Moravou
	Lipov	586323	Veselí nad Moravou
	Louka	586331	Veselí nad Moravou
	Malá Vrbka	586366	Veselí nad Moravou
	Nová Lhota	586455	Veselí nad Moravou
	Suchov	586617	Veselí nad Moravou
	Velká nad Veličkou	586714	Veselí nad Moravou
	Veselí nad Moravou	586722	Veselí nad Moravou
	Boršice u Blatnice	592056	Uherské Hradiště
	Hluk	592170	Uherské Hradiště
	Kunovice	543021	Uherské Hradiště
	Ostrožská Lhota	592455	Uherské Hradiště
	Ostrožská Nová Ves	592463	Uherské Hradiště
	Uherský Ostroh	592749	Uherské Hradiště
Seznam DSO v regionu MAS:	<i>Mikroregion Ostrožsko – Veselsko</i> <i>Mikroregion Horňácko</i> <i>Mikroregion Dolní Poolšaví</i> <i>Obce pro Baťův kanál</i> <i>Svazek obcí Lipov, Louka – ČOV a kanalizace</i> <i>Sdružení obcí pro rozvoj Baťova kanálu a vodní cesty na řece Moravě</i>		
	A) Název DSO: Mikroregion Ostrožsko-Veselsko Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Veselí nad Moravou, Uherský Ostroh, Hluk, Ostrožská Nová Ves, Blatnice pod Svatým Antonínkem, Ostrožská Lhota, Blatnička a Boršice u Blatnice Rok vzniku: 2001 Stručný popis činnosti: "Mikroregion" byl založen za účelem koordinace záměrů a spolupráce v oblasti hospodářského, sociálního, kulturního a sportovního rozvoje v působnosti " Mikroregionu Ostrožsko - Veselsko ". Hlavním cílem je růst trvalé prosperity " Mikroregionu " jako celku.		
	B) Název DSO: Mikroregion Horňácko		

	<p>Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Hrubá Vrbka, Javorník, Kuželov, Lipov, Louka, Malá Vrbka, Nová Lhota, Suchov, Tasov, Velká nad Veličkou Rok vzniku: 1999</p> <p>Stručný popis činnosti: Svazek má koordinační a poradní funkce a s tím související pravomoci. Definiuje a realizuje místní strategii regionálního rozvoje se zaměřením na celkový rozvoj. Hlavním záměrem je vytváření podmínek komplexního řešení rozvoje celého regionu.</p>
	<p>C) Název DSO: Mikroregion Dolní Poolšaví</p> <p>Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Kunovice, Uherské Hradiště, Popovice, Hradčovice, Drslavice, Veletiny, Podolí Rok vzniku: 2005</p> <p>Stručný popis činnosti: Cílem je spolupráce v oblasti cestovního ruchu, zkvalitňování životního prostředí, podpora podnikání a rozvoj kultury.</p>
	<p>D) Název DSO: Obce pro Baťův kanál</p> <p>Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Hodonín, Veselí nad Moravou, Strážnice, Petrov, Sudoměřice, Rohatec. Rok vzniku: 2005</p> <p>Stručný popis činnosti: Zpracování dlouhodobého strategického rozvoje svazku, příprava společných záměrů a rozvojových projektů, vyhledávání možnosti financování jednotlivých projektů, získávání grantů, ze soukromých a veřejných zdrojů, realizace rozvojových projektů, prosazování zájmů svazku jako celku.</p>
	<p>E) Název DSO: Svazek obcí Lipov, Louka - ČOV a kanalizace</p> <p>Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Lipov, Louka Rok vzniku: 2001</p> <p>Stručný popis činnosti: Provozování společné čistírny odpadních vod a kanalizací v členských obcích a provozování společného skupinového vodovodu v členských obcích.</p>
	<p>F)</p>

	<p>Název DSO: Sdružení obcí pro rozvoj Baťova kanálu a vodní cesty na řece Moravě</p> <p>Seznam obcí v DSO (všechny – i mimo MAS): Babice, Bělov, Hulín, Huštěnovice, Kostelany nad Moravou, Kroměříž, Kunovice, Kvasice, Napajedla, Otrokovice, Spytihněv, Staré Město, Střížovice, Uherské Hradiště, Uherský Ostroh, Žlutava</p> <p>Rok vzniku: 2005</p> <p>Stručný popis činnosti: Mezi aktivity svazku patří především budování infrastruktury cestovního ruchu jako jsou přístaviště, cyklostezky, kempy a ubytovny, půjčovny lodí, plavidla, navigační a informační systémy a další.</p>
--	---

Obrázek č. 1: Mapa MAS Horňácko a Ostrožsko v kontextu ORP

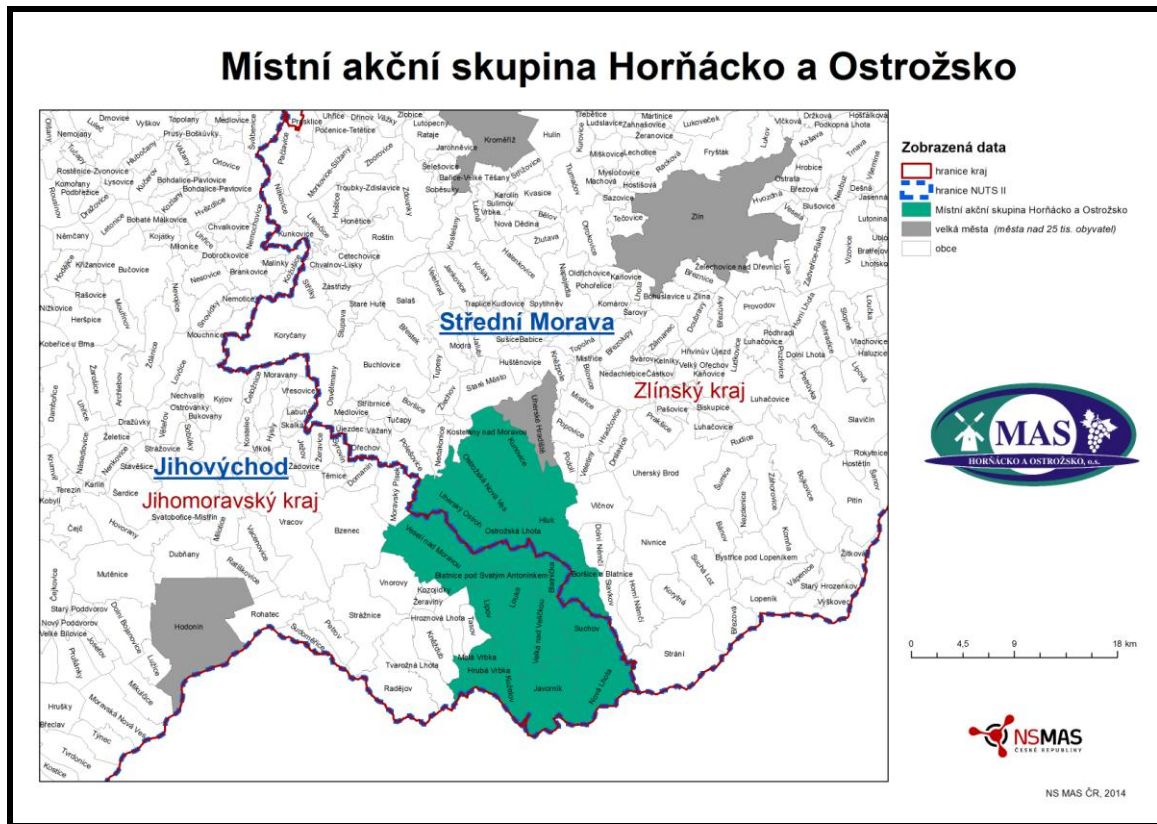
MAS Horňácko a Ostrožsko v kontextu ORP



Vytvořeno pro potřeby projektu: „MAS jako nástroj spolupráce obcí pro efektivní chod úřadů“.
Zdroj dat: NS MAS ČR, z.s.; Arcdata Praha, s.r.o.



Obrázek č. 2: Mapa MAS Horňácko a Ostrožsko



Část 2 Definice potenciálu spolupráce obcí na platformě MAS

2.1. Popis dosavadní spolupráce obcí

2.1.1. Obecný popis spolupráce obcí

Meziobecní spolupráce na území MAS Hornácko a Ostrožsko je nejvíce rozvinutá v rámci Mikroregionu Ostrožsko – Veselsko a Dobrovolného svazu obcí mikroregionu Hornácko. Na platformě MAS Hornácko a Ostrožsko je meziobecní spolupráce propojena s neziskovým a podnikatelským sektorem, což je doposud jedinečná existující platforma spolupráce v rámci společného regionálního rozvoje. Svazky obcí představují jednu z výhodných platform pro meziobecní spolupráce, neboť umožňují jednotlivým obcím lépe propojovat společné záměry na neinvestiční a infrastrukturální projekty, jejichž realizace by samostatně nebyla efektivní a smysluplná.

Obce vstupují do každé spolupráce s tím, že očekávají určitý přínos, ať už se jedná o úsporu financí, ulehčení byrokratické zátěže spojené s administrací projektů nebo výměnu informací a přenos zkušeností. Veškerá spolupráce, která se týká obcí, DSO nebo MAS, je založena na dobrovolnosti. Je obtížné určit, zda jedna platforma spolupráce je lepší než druhá a stanovit univerzální platformu. Rozhodující je, aby spolupráce fungovala, byla propojena a přinášela užitek obyvatelům v regionu.

Na našem území se nachází několik svazků obcí. Mezi nejaktivnější stále patří Mikroregion Ostrožsko – Veselsko, který sdružuje 8 obcí (Veselí nad Moravou, Uherský Ostroh, Hluk, Ostrožská Nová Ves, Blatnice pod Svatým Antonínkem, Ostrožská Lhota, Blatnička a Boršice u Blatnice). Dále mezi velmi aktivní patří i Sdružení obcí pro rozvoj Baťova kanálu a vodní cesty na řece Moravě, dále také DSO Mikroregion Hornácko, tento sdružuje 10 obcí z oblasti Hornácka, obec Tasov není součástí území MAS HaO (Hrubá Vrbka, Javorník, Kuželov, Lipov, Louka, Tasov, Malá Vrbka, Nová Lhota, Suchov, Velká nad Veličkou). Co se týká propojenosti spolupráce mezi obcemi Ostrožska a Hornácka je naplňována prostřednictvím spolupráce na platformě MAS Hornácko a Ostrožsko. Prostřednictvím MAS HaO se podařilo realizovat několik projektů spolupráce v oblasti cestovního ruchu, přírodního a kulturního dědictví a ve vzdělávací oblasti. Obce již zjistily, že společná spolupráce na platformě MAS i DSO se vyplácí, že mohou s podporou okolních obcí snáze realizovat své záměry a projekty, prosazovat zájmy obcí, nebo zajišťovat kvalitnější veřejné služby.

2.1.2. Dosavadní spolupráce obcí v projektových tématech

Téma Odpadové hospodářství – spolupráce obcí

Společný sběrný dvůr – společný projekt obcí Ostrožská Nová Ves, Uherský Ostroh a Ostrožská Lhota. Centrální sběrný dvůr se nachází v Ostrožské Nové Vsi a dvory menšího rozsahu (spíše sběrná místa) pak najdete ve zbylých dvou obcích.

Mobilní sběr elektrospotřebičů – společná aktivita obcí Ostrožska – Veselska. Od roku 2009 se 5 obcí aktivně spolupodílely na realizaci projektu firmy Elektrowin a.s. - Putující kontejner. Realizace projektu byla velmi přínosná pro malé obce, které nemají v blízkosti sběrný dvůr.

Téma Protipovodňová opatření – spolupráce v rámci DSO

Protipovodňová opatření Mikroregionu Ostrožsko – v obcích mikroregionu neexistoval žádný propojený systém varování obyvatelstva před povodněmi. Neměly nainstalovány čidla na snímání hladiny vody, srážkoměry, mnohdy nefungoval ani rozhlas nebo siréna. Projekt přinesl zpracování digitálního povodňového plánu pro Mikroregion Ostrožsko - Veselsko a vybudování lokálního varovného a vyznamovacího systému. Varovný systém se skládá z vysílačů ústředí napojených na IZS, ústředny budou umístěny na jednotlivých obecních úřadech. Dále jsou po obcích rozmístěny bezdrátové hlásiče (rozhlasy). Neméně důležitou částí systému jsou hladinoměry, srážkoměry a sirény.

Projekt byl realizován na území 5 obcí Zlínského kraje a 2 obcí Jihomoravského kraje, tedy i několika katastrálních území: Uherský Ostroh, Ostrožská Nová Ves, Ostrožská Lhota, Hluk, Boršice u Blatnice, Blatnička, Blatnice pod Svatým Antonínkem.

Téma Regionální školství – spolupráce v rámci MAS

Projekt Školy pro venkov – jednalo se o velký projekt, do kterého byly zapojeny všechny základní školy z Ostrožska a Hornácka, které mají 2. stupeň školní docházky (Ostrožská Nová Ves, Hluk, Uherský Ostroh, Ostrožská Lhota, Blatnice pod Svatým Antonínkem, Kuželov, Velká nad Veličkou a Lipov).

Projekt byl zaměřen na rozvoj znalostí, schopností a dovedností žáků ve vzdělávání s důrazem na environmentální oblast.

Cílem projektu bylo více propojit učivo ZŠ s místními realitami, tj. potřeba učit se obecným poznatkům (o přírodě, kultuře, historii své obce) na základě poznání nejbližšího okolí žáků. Tím totiž vzniká vztah k místu kde žijí, což je současně velmi efektivní způsob, jak u žáků posilovat vnímání principů udržitelného rozvoje. Projekt obsahoval několik klíčových aktivit, které se uskutečňovaly paralelně ve všech zapojených školách a směřovaly k vytvoření nejdříve pracovních sešitů pro EVVO a následně i Regionální publikace o území zapojených škol. Tyto zásadní aktivity byly doplněny aktivitami, které přinesly vzájemný přenos zkušeností a know-how (projektové dny, týdny, konference apod.) – žáci se vzájemně poznávali a setkávali.

Téma Doprava – spolupráce v rámci DSO

Obce Ostrožska od roku 2001 vytvářely společné dokumenty – strategie, projektové dokumentace na výstavbu cyklostezek. V roce 2002 byla vybudována první cyklostezka podél železničního koridoru, vznikla nová pátření cyklostezka – Ostrožská Nová Ves – Veselí nad Moravou a poté další navazující cyklostezky Ostrožská Lhota – Uherský Ostroh, Ostrožská Lhota – Hluk.

Obce Ostrožska - Veselska v rámci meziobecní spolupráce DSO průběžně řeší dopravní bezpečnost v obcích při komunikaci I 55, a tak v roce 2010 byl na podnět starostů zakoupen a následně darován obvodnímu oddělení policie ČR Uherský Ostroh přístroj Dräger Alcotest 7510, včetně zabudovaného Li-Ion akumulátoru, nabíječe pro automobilovou zásuvku na 12V, síťového nabíjecího adaptéru, tiskárny Dräger Mobile Printer, systémového kufříku a příloženého kalibračního protokolu vše v hodnotě 39.984,-Kč.

Obce Ostrožska – Veselska dlouhodobě intenzivně prosazují výstavbu rychlostní komunikace R55.

Téma Zaměstnanost – spolupráce v rámci DSO

Zapojení do projektu: Město Uherské Hradiště pomáhá dlouhodobě nezaměstnaným II. (CZ.1.04/3.3.05/75.00248)

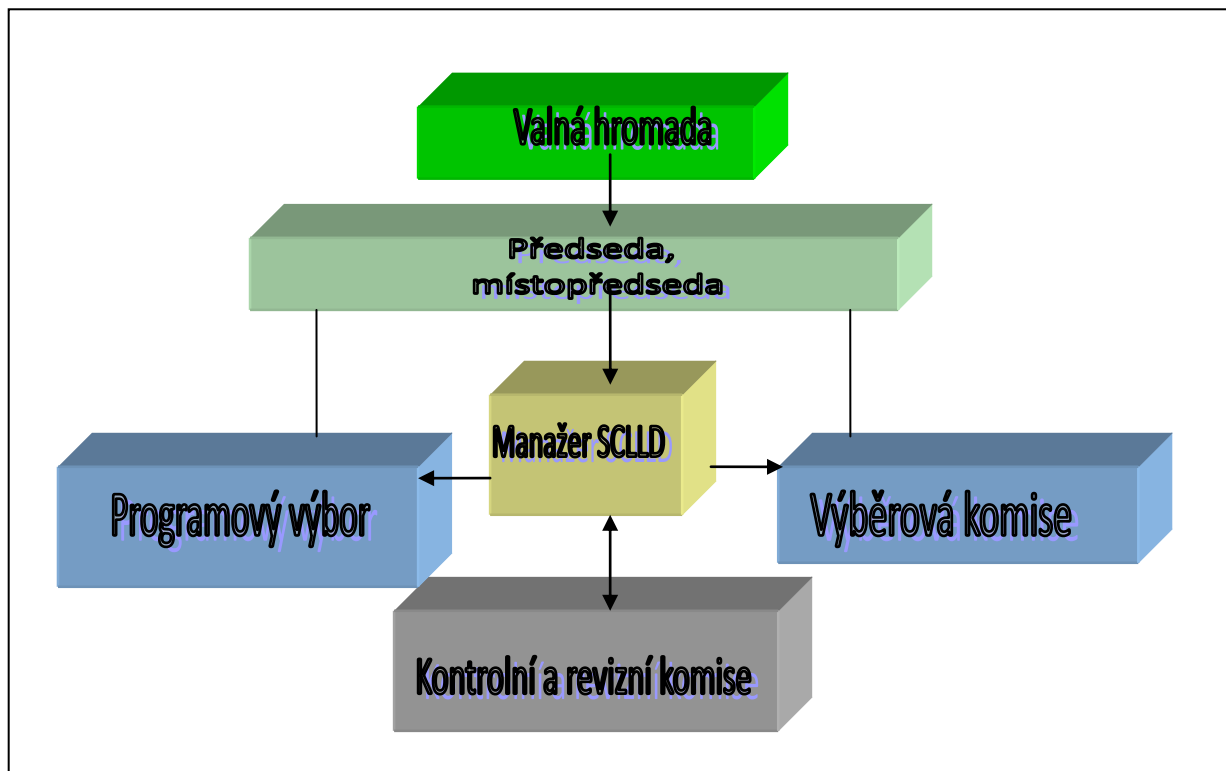
Mikroregion Ostrožsko se zapojil do projektu na podporu dlouhodobě nezaměstnaných. V rámci tohoto projektu byla na IC Přízámčí po dobu 8 měsíců zaměstnána paní Marcela Střížová z Uherského Ostrohu. Vykonávala pozici asistentka IC.

2.2. Lidský, finanční a organizační potenciál pro zajištění spolupráce obcí

2.2.1. Lidské zdroje

- Kapacita MAS

Obrázek č. 3: Schéma organizační struktury



Tabulka č. 1: Přehled zaměstnanců MAS Horňácko a Ostrožsko z.s.

Jméno a příjmení	Pozice
Jana Bujáková	Hlavní manažer/ manažer SCLLD
Bronislava Hájková	Asistent manažera
Vlasta Motlíková	Externí účetní

Forma komunikace s představiteli obcí:

- komunikace na jednáních valné hromady a ostatních orgánů MAS
 - formou osobních konzultací
 - elektronická forma komunikace (emaily, webové stránky MAS)
 - informovanost obyvatel a spolupráce obcí od roku 2007 prostřednictvím regionálního časopisu Krajem svatého Antonínka, vydavatel Mikroregion Ostrožsko - Veselsko, dvouměsíční periodikum, ocenění 1. místo v celostátní soutěži „ Nejlepší obecní zpravodaj 2012.
 - v rámci spolupráce na tvorbě SCLLD byla forma meziobecní spolupráce taktéž prostřednictvím dotazníků, jednání pracovních skupin, veřejných projednávání, seminářů a jiných setkání pro zajištění důležitých analytických dat z území
- **Kapacita DSO**

Seznam svazků obcí:

Mikroregion Ostrožsko – Veselsko

Mikroregion Hornácko

Mikroregion Dolní Poolšaví

Obce pro Baťův kanál

Svazek obcí Lipov, Louka – ČOV a kanalizace

Sdružení obcí pro rozvoj Baťova kanálu a vodní cesty na řece Moravě

Tabulka č. 2: Personální obsazení DSO

Jméno	Příjmení	Organizace	Pozice
Jana	Bujáková	Mikroregion Ostrožsko-Veselsko	Ekonom/Analytik
Bronislav	Zámečník	Mikroregion Ostrožsko-Veselsko	Manažer internetové sítě
Marie	Kotásková	Mikroregion Ostrožsko-Veselsko	Externí účetní
Petr	Kolář	Mikroregion Ostrožsko-Veselsko	Předseda
Ivana	Majíčková	Mikroregion Dolní Poolšaví	Předseda
Lenka	Durdáková	Mikroregion Dolní Poolšaví	Tajemnice
Eva	Mrkvová	Mikroregion Dolní Poolšaví	Účetní
Milana	Grauová	Obce pro Baťův kanál	Předseda
Martina	Horáčková	Obce pro Baťův kanál	Manažer
Vladimír	Pavelka	Sdružení obcí pro rozvoj Baťova kanálu a vodní cesty na řece Moravě	Manažer
Stanislav	Blaha	Sdružení obcí pro rozvoj	Předseda

		Baťova kanálu a vodní cesty na řece Moravě	
Miloslav	Jagoš	Svazek obcí Lipov, Louka – ČOV a kanalizace	Jednatel
Anna	Vašicová	Svazek obcí Lipov, Louka – ČOV a kanalizace	Jednatelka

Zdroj: webové stránky organizací

- **Kapacita administrativy obcí**

Tabulka č. 3: Seznam obcí, administrativa obcí Ostrožska

Název obce	Starosta	Místostarosta	Obecní zaměstnanci - administrativa
Boršice u Blatnice	Uvolněný	Neuvolněný	2
Blatnice pod Svatým Antonínkem	Uvolněný	Neuvolněný	4
Blatnička	Uvolněný	Neuvolněný	1
Hluk	Uvolněný	Uvolněný	9
Ostrožská Lhota	Uvolněný	Neuvolněný	2
Ostrožská Nová Ves	Uvolněný	Uvolněný	5
Uherský Ostroh	Neuvolněný	Uvolněný, neuvolněný	21
Veselí nad Moravou	Uvolněný	Neuvolněný, neuvolněný	49
Kunovice	Uvolněný	Uvolněný	36

- nejsou započítáni starostové a místostarostové

Tabulka č. 4: Seznam obcí, administrativa obcí Horňácka

Název obce	Starosta	Místostarosta	Obecní zaměstnanci - administrativa
Hrubá Vrbka	Uvolněný	Neuvolněný	2
Javorník	Uvolněný	Neuvolněný	1
Kuželov	Neuvolněný	Neuvolněný	1
Lipov	Uvolněný	Neuvolněný	3
Louka	Uvolněný	Neuvolněný	3
Malá Vrbka	Neuvolněný	Neuvolněný	1
Nová Lhota	Uvolněný	Neuvolněný	2
Suchov	Uvolněný	Neuvolněný	1
Velká nad Veličkou	Uvolněný	Neuvolněný	7

- nejsou započítáni starostové a místostarostové

- **Kapacita příspěvkových organizací zřizovaných obcemi a městy související se spoluprací obcí**

Tabulka č. 5: Lidské zdroje příspěvkových organizací

Jméno	Příjmení	Organizace	Pozice
Pavel	Bouda	Služby města Veselí nad Moravou	Ředitel
Milan	Zedka	Služby obce Blatnice	Vedoucí SOB
Štěpánka	Dubinová	DDM Pastelka Uherský Ostroh	Ředitelka
Liběna	Hendrychová	Centrum otevřená škola Ostrožská Lhota	Předseda
Karel	Bojko	Sport Hluk	Ředitel
Josef	Vaškových	DDM Hluk	Ředitel

Zdroj: Webové stránky obcí

- **Kapacita projektových pracovníků škol**

Projektovými pracovníky škol jsou ředitelé dané školy. Obce nedisponují takto profesně zaměřenými pracovníky na svých školách.

- **Kapacita organizací státní správy – úřad práce**

Úřad práce se nachází ve Veselí nad Moravou. Jedná se o kontaktní pracoviště Úřadu práce ČR. Kontaktní pracoviště zajišťují zprostředkování zaměstnání, evidují zájemce o zaměstnání, zajišťují výplaty státní sociální podpory, dávky hmotné nouze, příspěvky na péči, dávky pro osoby se zdravotním postižením. Celkem je zde zaměstnáno 42 lidí.

Na území MAS Hornácko a Ostrožsko se nachází 18 obcí a 6 dobrovolných svazků obcí (DSO), ne všechny svazky mají cílené personální obsazení. Každá obec nebo město v území MAS disponuje alespoň jedním administrativním pracovníkem. V území se nachází i několik příspěvkových organizací, jejichž zřizovatelem je město či obec. Mezi ně patří DDM, Sport Hluk, Centrum otevřená škola, Služby města Veselí a Služby Blatnice. Ostatní organizace jsou zařízení měst – jako např. informační centra, knihovny, kina, koupaliště a jiné.

Oblast MAS Hornácko a Ostrožsko nedisponuje projektovým pracovníkem škol.

Ve Veselí nad Moravou se nachází Úřad práce, který poskytuje služby obcím JM kraje. Pro oblast ZK tyto služby zabezpečuje Úřad práce v Uherském Hradišti. Město Uherské Hradiště nespadá do oblasti území naší MAS.

2.2.2. Finanční zdroje

- **Bilance financování obcí**

Tabulka č. 6: Příjmy a výdaje obcí v roce 2013

Obec	Příjmy 2013	Výdaje 2013	Bilance 2013	Bilance 2000-2013
Boršice u Blatnice	30 499 288	31 694 640	- 1 195 352	- 3 644 612
Blatnice pod Svatým Antonínkem	35 183 552	26 315 570	8 867 983	- 13 225 658
Blatnička	6 462 643	4 595 336	1 867 30	- 3 154 223
Hluk	68 235 875	66 394 222	1 841 653	- 4 834 937
Ostrožská Lhota	18 575 996	18 320 104	255 892	- 6 536 178
Ostrožská Nová Ves	52 632 434	42 022 176	10 610 261	13 735 688
Uherský Ostroh	65 028 994	62 031 161	2 997 837	112 873
Veselí nad Moravou	216 622 665	200 540 804	16 081 858	15 039 891
Kunovice	100 083 598	4 687 301	24 266 423	-60 784 227
Hrubá Vrbka	7 664 634	6 189 785	1 474 851	- 2 363 001
Javorník	9 392 546	9 669 629	-277 082	- 1 436 963
Kuželov	6 864 959	4 871 305	1 993 653	- 539 646
Lipov	21 324 461	16 232 047	5 092 410	- 11 249 776
Louka	13 197 208	15 033 390	- 1 836 180	- 7 748 642
Malá Vrbka	2 815 812	2 272 662	543 150	- 34 310
Nová Lhota	14 643 816	11 027 338	3 616 478	- 5 552 642
Suchov	7 250 151	7 113 975	136 175	- 1 706 644
Velká nad Veličkou	44 886 580	37 157 478	7 729 107	20 385 622

Zdroj: www.rozpocetobce.cz

- Podíl dotací a daňových příjmů obcí a měst

Tabulka č. 7: Obecní rozpočty a dotace

Název obce	2013		2014	
	Celkové příjmy	Z toho dotace	Celkové příjmy	Z toho dotace
Boršice u Blatnice	30 499 288	19 989 558	22 598 835	12 968 150
Blatnice pod Svatým Antonínkem	35 183 552	11 425 536	22 329 000	705 000
Blatnička	6 462 643	1 126 647	14 743 425	
Hluk	68 235 875	6 716 657	75 822 500	15 243 500
Ostrožská Lhota	18 575 996	2 056 93	24 059 433	6 274 390
Ostrožská Nová Ves	52 632 434	4 062 713	63 558 000	14 625 000
Uherský Ostroh	65 028 994	8 538 340	80 625 185	6 065 210
Veselí nad Moravou	216 622 665	60 665 640	194 063 200	3 262 500
Kunovice	100 083 598	4 687 301	71 784 000	2 700 000
Hrubá Vrbka	7 664 634	926 519	8 915 800	696 554
Javorník	9 392 546	958 753	11 948 979	1 645 92
Kuželov	6 864 959	1 618 688	8 980 859	811 584
Lipov	21 324 461	1 685 924	29 332 404	9 179 450
Louka	13 197 208	2 805 894	23 351 148	5 950 289
Malá Vrbka	2 815 812	488 361	2 189 000	76 400
Nová Lhota	14 643 816	3 519 831	16 645 643	6 567 242
Suchov	7 250 151	968 512	6 848 600	246 000
Velká nad Veličkou	44 886 580	4 336 580	41 670 000	3 214 900

 Zdroj: Závěrečné účty obcí, www.rozpocetobce.cz

- **Finanční zdroje MAS**

Tabulka č. 8: Financování MAS

MAS Horňácko a Ostrožsko	Rok		
	2012	2013	2014
Celkové výdaje za rok	4 012 635	6 671 863	2 580 385
z toho:			
provozní* - na kancelář MAS mimo výdajů na platy (viz níže)	1 380 768	1 220 123	801 035
na platy včetně povinných pojistných odvodů zaměstnanců MAS			
ostatní (náklady na projekty realizované MAS)	2 631 867	5 451 740	1 779 350
Celkové příjmy	4 011 398	6 230 147	2 785 817
z toho:			
přijaté dotace (na provoz + na projekty realizované MAS)	3 598 438	5 851 436	2 262 097
členské příspěvky	328 648	354 001	364 059
dary			
ostatní	84 312	24 710	159 661
Počet podpořených projektů	27	15	
Počet podpořených osob - součet za všechny projekty**	118	61	
Počet pracovních úvazků zaměstnanců MAS	2,5	2,5	2,5
Počet obyvatel MAS	43 075	42 580	42 692
Počet obcí zapojených do MAS	18	18	18
Rozloha území MAS	328,77 km ²	328,77 km ²	328,77 km ²

Zdroj: Databáze MAS

- **Finanční zdroje DSO**

DSO má nastaveno základní financování chodu organizace prostřednictvím členských příspěvků, vlastní hospodářské činnosti, darů aj.

- **Dotace do podnikatelského a neziskového sektoru za období 2007-2013**

Tabulka č. 9: Dotace do podnikatelského a neziskového sektoru za období 2007-2013

Název obce	Podnikatelské subjekty, obce			Neziskové organizace
	PRV	ROP	OPPI	PRV – LEADER
Boršice u Blatnice	2 211 346	17 055 659	2 505 034	739 973
Blatnice pod Svatým Antonínkem	3 630 129		8 069 500	315 000

Blatnička	1 529 281			
Hluk	764 364		35 683 238	
Ostrožská Lhota	2 196 766	5 910 777		675 464
Ostrožská Nová Ves	2 983 211	15 764 287	2 986 231	337 325
Uherský Ostroh	2 575 162	38 290 185	46 102 766	1 927 118
Veselí nad Moravou	529 428	136 557 522	27 805 438	
Kunovice		60 469 986 /2 × spolupráce - pouze část dotace na město	343 721 495	
Hrubá Vrbka	1 975 654			820 787
Javorník	1 360 119	1 839 857		
Kuželov	2 312 410			
Lipov	878 682			
Louka	1 076 124	2 060 009	1 041 414	132 000
Malá Vrbka	1 048 777			
Nová Lhota	2 952 661	3 337 400		447 659
Suchov				446 121
Velká nad Veličkou	859 421		13 351 348	

Zdroj: www.mapaprojektu.cz, databáze SZIF, databáze MAS

Pokud má spolupráce na platformě DSO nebo MAS přinášet dobré výsledky, je nutné investovat do lidského potenciálu. MAS i DSO má nastaveno základní financování chodu organizace prostřednictvím členských příspěvků, vlastní hospodářské činnosti, darů aj.

Většina projektů, které MAS nebo DSO realizuje je předfinancována prostřednictvím krátkodobých úvěrů přes bankovní instituce. Tato forma předfinancování je však pro MAS i DSO finančně nevýhodná z důvodu vysokých úroků z úvěrů, které jsou způsobeny především zdlouhavým procesem kontroly vyúčtování po podání žádosti o proplacení dotace. MAS nevytváří žádnou hospodářskou činnost, nepodniká a tak je zcela závislá na členských příspěvcích a dalších finančních zdrojích, převážně dotacích.

Pro každou organizaci je důležité, aby organizační struktura byla v souladu s jejími potřebami. Každá organizace by měla mít vymezené hranice kompetencí a pravomocí vedoucích pracovníků, jasně popsané pracovní pozice podřízených pracovníků, stanovené vzdělávací potřeby ve vztahu k přínosům firemního vzdělávání. Poslání manažerů v dotační oblasti je velmi časově náročná a svým spektrem činnosti různorodá, je vyžadována vysoká odbornost, proto je pro organizaci důležité se zaměřit při výběru zaměstnanců také na osobní, výkonnostní a motivačně profesní vlastnosti.

Je dobré vědět, jaké typy osobností ve firmě máte a na jakých pozicích, protože zaměstnanci navenek prezentují celou organizaci.

Závěr k finančnímu potenciálu:

Bilance financování obcí MAS Horňácko a Ostrožsko v roce 2013 ukazuje, že většina obcí se snaží udržovat vyrovnaný rozpočet hospodaření. Schodek hospodaření je pouze u tří menších obcí z 18. Schodek hospodaření u těchto obcí mohl být způsoben z důvodu realizace většího investičního projektu v obcích, nikoliv špatným hospodařením.

Dlouhodobým cílem hospodaření obcí by měl být vyrovnaný rozpočet, kdy jsou příjmy ve stejné výši jako výdaje. Případně může být schválen přebytkový rozpočet (příjmy > výdaje), a tedy se tvoří rozpočtová rezerva. Rozpočtová pravidla sice připouštějí deficit, ale zastupitelstvo nemá možnost schválit schodkový rozpočet, pokud nebude možné schodek uhradit finančními prostředky z minulých let nebo z návratných zdrojů, musí být tedy předem jasné, z čeho bude možné daný schodek uhrazen.

Podíl dotací a daňových příjmů 18 obcí a měst MAS Horňácko a Ostrožsko v roce 2013 a 2014 ukazuje, že v čerpání dotací mohou být mnohem úspěšnější a aktivnější i menší obce. V našem případě obec Boršice u Blatnice měla v roce 2014 i v roce 2015 více jak 50% příjem tvořen z dotací. Poměr čerpání dotací u obcí je v roce 2013 daleko vyšší, což je logicky ovlivněno časovým faktorem programovacího období 2007 -2013. Město Veselí nad Moravou bylo v porovnání s ostatními většími městy (Kunovice a Uherský Ostroh) nejaktivnější v čerpání dotací, v roce 2013 dosáhly na 60 mil. Kč. Velmi aktivní v čerpání dotací bylo i město Hluk. Ostatní menší obce čerpaly dotaci v průměrné výši 4 mil. Kč , kromě zmíněné obce Boršice u Blatnice a obce Blatnice pod Svatým Antonínkem, která v roce 2013 realizovala projekt na ČOV (11 mil. Kč).

Místní akční skupina Horňácko a Ostrožsko byla v období 2013 a 2014 aktivní v čerpání dotací prostřednictvím projektů spolupráce. Příjmy z dotací tvoří více jak 75% z celkových příjmů organizace.

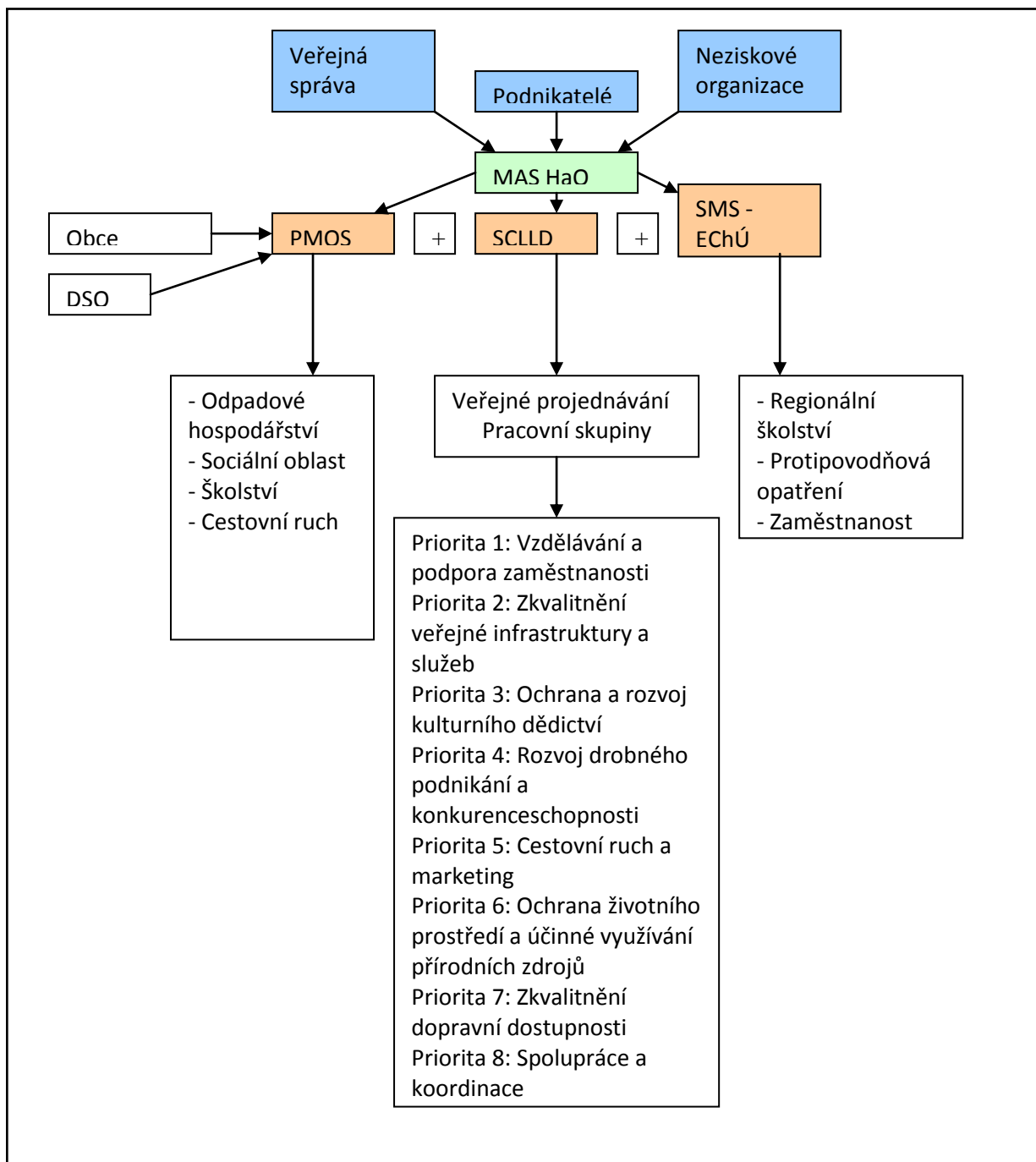
Převážná většina projektů spolupráce byla zaměřena na oblast cestovního ruchu a vzdělávání dětí, mládeže a obyvatel. Projekty byly přínosné také z důvodu iniciace spolupráce obyvatel, veřejné správy, podnikatelů a neziskových organizací v regionu.

Finanční zdroje DSO Ostrožsko – Veselsko jsou tvořeny z větší části vlastní hospodářskou činností, dotacemi a v poslední řadě z členských příspěvků. Mikroregion Ostrožsko – Veselsko od roku 2006 provozuje regionální internetovou síť s počtem přes 1000 připojených domácností a ročním obratem 3.600 tis.Kč.

Přehled čerpaných dotací na území MAS Horňácko a Ostrožsko za období 2007 -2013 ukazuje rozdíly mezi ROP, a OPPI , které byly zaměřeny na větší investiční projekty s porváním s OP PRV ČR – 2007 -2013. Od toho se odvíjel i interval a intenzita podpořených projektů. Z OP ROP čerpalo dotace 9 obcí z 18, tj. přesně 50 % obcí z MAS Horňácko a Ostrožsko. MAS Horňácko a Ostrožsko v rámci realizace SPL a programu LEADER směřovala podporu do všech obcí v různé míře prostřednictvím 105 projektů neziskových organizací, veřejné správy a podnikatelských subjektů. Projekty podpořené z OP Podnikání a inovace byly realizovány na našem území pouze ve větších městech, zřejmě velkými a středními podniky.

2.2.3. Spolupráce obcí ve struktuře strategie MAS

Obrázek č. 3: Diagram spolupráce obcí v rámci struktury strategie MAS



Část 3 Potřeby spolupráce obcí na platformě MAS

3.1. Obecný popis potřeb

Spolupráce obcí, ať už na bázi MAS, DSO či vzájemné spolupráce, je vhodným prostředkem k řešení společných problémů se kterými se obce dnes a denně setkávají. Obce již zjistily, že společně budou snáze realizovat rozvojové projekty, prosazovat zájmy obcí, nebo zajišťovat veřejné služby.

Základem dobré spolupráce je nastavit si společný systém spolupráce – pravidelné schůzky, porady, předávání zkušeností a výměny názorů, plánování akcí, projektů či jiných společných záměrů.

Mezi největší problémy a tedy i potřeby obcí patří:

- vytvořit nová pracovní místa a snížit nezaměstnanost
- modernizace veřejné správy
- spolupráce v oblasti sociální politiky
- spolupráce v oblasti životního prostředí
- spolupráce v oblasti cestovního ruchu
- spolupráce v oblasti podpory podnikání (MSP, zemědělci)
- spolupráce v oblasti odpadového hospodářství
- spolupráce v oblasti dalšího vzdělávání obyvatel
- zlepšit technický stav chodníků a místních komunikací
- řešit větrnou a vodní erozi
- posílit strategické plánování obcí
- budovat a udržovat cyklostezky
- kvalitní bydlení a veřejné prostranství
- zkvalitnit silnice II. a III. třídy
- podpora podnikatelských příležitostí
- zvyšování kvalifikace obyvatel
- zlepšit dopravní dostupnost mezi obcemi JMK a ZK

3.2. Potřeby spolupráce dle prioritních témat

3.2.1. Úvod

Vybraná témata spolupráce MAS Horňácko a Ostrožsko:

- Regionální školství
- Protipovodňová opatření jako součást krizového řízení
- Zaměstnanost

3.2.2. Prioritní oblasti

- **Regionální školství**

Na území MAS je zastoupení školských zařízení poměrně dostatečné. Mateřská škola se nachází téměř ve všech obcích. Výjimkou jsou pouze obce Blatnička, Kuželov a Malá Vrbka.

Čtyři obce mají na svém území k dispozici pouze základní školu s prvním stupněm. Na celém území MAS jsou rovněž čtyři obce, kde není lokalizována žádná základní škola. Jedná o obce s nízkým počtem obyvatel, Blatnička, Malá Vrbka, Hrubá Vrbka a Suchov.

Kapacita všech mateřských a základních škol, které jsou provozovány na území MAS, zcela postačuje stávajícímu počtu dětí. Středoškolské vzdělání nabízí pouze Kunovice (soukromé gymnázium, SOŠ, SŠ letecká) a Veselí n./M (OA a SOU).

Na území MAS se nacházejí rovněž tři základní umělecké školy (Uherský Ostroh, Velká n./V. a Veselí n./M.).

Jedinou vyšší odbornou školou na území MAS je soukromá Vyšší odborná škola právní (VOŠP) v Kunovicích, kde se nachází rovněž jediná vysoká škola, která je taktéž soukromá (Evropský polytechnický institut).

Regionální školství má v území MAS Horňácko a Ostrožsko, tj. území víceméně malých obcí, velkou tradici, kterou je potřebné udržovat. Školy byly odjakživa kulturním a sportovním centrem obce. Pokud budeme podporovat regionální školství – budeme tím podporovat a zachraňovat i venkov. Školství na regionální úrovni se však potýká s mnoha problémy. Mezi takové hlavní patří úbytek dětí na venkově, špatný technický stav školských zařízení (budovy MŠ, ZŠ, tělocvičny, jídelny), nespolupráce mezi zřizovatelem a školou, nízká spolupráce a komunikace rodičů se školou, nedostatečná mimoškolní aktivita.

Potřeby na území MAS:

- iniciovat spolupráci škol na regionální úrovni (pravidelné schůzky ředitelů, zřizovatelů, popřípadě učitelů, na kterých si budou předávat informace týkající se chodu školských zařízení, budou si zde předávat zkušenosti, řešit problémy a neúspěchy, radit se společně)
- spolupráce při využívání budov školských zařízení i pro jiné účely než jen dopolední výuka dětí (např. večerní jazykové nebo počítačové kurzy pro dospělé, pro seniory, hudební nauku atd.)
- spolupráce pro vytváření zázemí pro hlídání předškolních dětí, volnočasové aktivity dětí a mládeže
- spolupráce škol ve sportovní oblasti, realizace společných aktivit na posilování spolupráce rodič – škola – obec.
- poradenství a koordinace při přípravě a realizaci projektu na rekonstrukci a výstavbu školských zařízení, vybavení učeben, vzdělávacích projektů z fondů Evropské Unie (obohacení výuky o nové výukové programy – enviromentální, jazykové).

Školy ve spolupráci s obcemi na venkově mohou nabídnout kvalifikované pedagogy, budovy a sportovní areály.

- **Protipovodňové opatření**

Geologická struktura území MAS je velmi diferencovaná. Západní oblast je tvořena Dolnomoravským úvalem, který patří k Vídeňské pánvi a tvoří tak její nejsevernější výběžek. Naopak jihovýchodní část území MAS, tedy oblast Bílých Karpat, je vyplněna flyšovými sedimenty (tzv. karpatský flyš), které mají za následek časté sesuvy půdy.

Celé území MAS je charakteristické zvýšenou citlivostí k degradaci půd, resp. půdní erozi. Erozi půdy můžeme v našich podmínkách rozdělit na vodní či větrnou. Intenzita půdní eroze

je dána mnoha faktory, avšak klíčovým faktorem je intenzivní zemědělská činnost. Nejvýznamnějším vodním tokem celého území MAS je řeka Morava. Řeka Morava je v této oblasti zcela zásadně pozměněna antropogenní činností.

Mezi další vodní toky patří levostranné přítoky Moravy, a to Svodnice, Velička nebo Radějovka. Tyto toky spadají do povodí řeky Moravy, která ústí do Dunaje a náleží tak k úmoří Černého moře. Rozsáhlou vodní plochou jsou rovněž Ostrožská jezera, která vznikla zatopením štěrkopískového lomu.

Území je významně ohrožováno povodněmi, a to především v důsledku poměrně husté zástavby nivy řeky Moravy. Riziko lokálních povodní doprovázené zvýšenou erozí půdy (na území s velkým podílem sklonité orné půdy).

Do budoucna je nutné soustředit se jak na preventivní opatření, tak i na realizaci přírodně blízkých opatření a technických opatření (včetně sanace svahových nestabilit) či jejich kombinaci v intravilánu obcí a měst i ve volné krajině.

Kvalitní a propojená infrastruktura lokálních varovných systémů stále chybí v obcích na Horňácku, které mohou být ohroženy přívalovými povodněmi.

Potřeby na území MAS:

- opatření pro přirozené zadržování vody
- opatření k maximalizaci opětovného využití vody
- opatření k vybudování a propojení lokálních varovných systémů

Vodní režim krajiny je ovlivněn technickými úpravami vodních toků, nevhodným obhospodařováním zemědělské půdy a nárůstem zastavěných ploch.

Mnoho obcí převádí dešťové vody ze zpevněných ploch kanalizací přímo do vodoteče a urychluje tím odtok.

Tyto faktory významně zhoršují retenční schopnosti krajiny, která není schopna reagovat na výkyvy počasí, například přívalové deště v letním období nebo dlouhotrvající srážky. Povodně jsou navíc faktorem, výrazně zvyšujícím riziko svahových nestabilit vedoucích k sesuvům půdy.

• **Zaměstnanost**

Hodnota míry nezaměstnanosti na území MAS v březnu 2014 činí 14,6 %, což je více než v nejhorší roky krize. Potvrzuje se tak fakt, že v okrajových regionech jsou dopady ekonomického poklesu citelněji znát a že zotavení trvá výrazně déle.

Od roku 2012 je vykazován nový ukazatel, který nahrazuje míru nezaměstnanosti, tzv. podíl nezaměstnaných (podíl dostupných uchazečů o zaměstnání z osob ve věku 15–64), který ke konci března 2014 dosáhl v MAS 9,9 %, v Jihomoravském kraji hodnoty 9,2 %, ve Zlínském kraji 8,6 % a v ČR 8,6 %.

Nezaměstnané osoby nad 50 let často velmi obtížně hledají zaměstnání a často se stávají dlouhodobě nezaměstnanými. V případě MAS Horňácko a Ostrožsko jde o velmi vážný problém. Podíl nezaměstnaných uchazečů nad 50 let činí téměř 30 % a převyšuje průměr ČR.

Periferní poloha regionu MAS ovlivňuje podnikatelské prostředí, neboť okrajová poloha území vůči centřům inovací, osídlení a spotřeby znevýhodňuje místní podnikatele. Výsledkem je relativní kapitálová slabost místních podnikatelských subjektů, nižší míra schopnosti investovat a zavádět inovace.

Lokalizace podniků do odlehlých obcí s nedostatečnou infrastrukturou pro obyvatelstvo omezuje schopnost zaměstnavatelů získat pracovní sílu z jiných regionů, tzn. nové zaměstnance, kteří by byli schopni pracovat inovovanými metodami. To snižuje přizpůsobivost místní ekonomiky.

Obyvatelé obcí v okrajových oblastech mají ztížený přístup na trh práce z důvodu omezených možností dopravy do zaměstnání. Z hlediska sektorového členění nepřevažuje na území MAS jedno dominantní odvětví. Z hlediska pracovních sil však převládá strojírenský průmysl, neboť velká část pracovní síly pracuje mimo zemí MAS právě ve strojírenství.

MAS vidí další možnosti uplatnění místních obyvatel v oblasti cestovního ruchu, sociálního podnikání, ve službách. Šance je zde především pro drobné podnikatele v oblasti služeb, regionálních produktů a obnovy a udržení místních řemesel, kterými se v současnosti již někteří zabývají, ale neprezentují své výrobky a umění dál. Rovněž co se týče možnosti nabídky ubytování a stravování jsou především na Hornácku značně nevyužité možnosti.

Sociální služby jsou poskytovány především ve větších obcích a městech MAS. Na území MAS je provozováno 7 domovů pro seniory (DPS), a to v Blatnici pod Svatým Antonínkem, Lipově, Ostrožské Nové Vsi, Veselí n./M., Kunovicích, Uherském Ostrohu a Hluku. Kromě tohoto typu zařízení zde existují rovněž pečovatelské a ošetrovatelské služby nebo různé druhy charit.

Zdravotní péče je považována v regionu MAS za nevyhovující. Hlavní příčinou je nedostatečná ordinační doba lékaře či úplná absence zdravotnického zařízení na území obce. Bez stálého lékařského zařízení je osm obcí, které tak musí využít zařízení v jiné obci. Pouze jedna z těchto obcí (Louka) využívá detašované pracoviště praktického lékaře pro dospělé. Lékař do obce tedy pravidelně dojíždí.

V regionu je průměrný podíl neobydlených domů. Podprůměrný podíl z nich slouží k rekreaci. Na Hornácku je velmi nízká intenzita bytové výstavby. Zájem o výstavbu je téměř ve všech obcích, ale pouze 8 obcí má v územním plánu vymezeny vhodné plochy.

Potřeby na území MAS:

Vytvoření strategického plánu sociálního začleňování se zaměřením na zaměstnanost, bydlení, sociální služby, vzdělávání a bezpečnost.

- Opatření na vytvoření společného systému poradenství
- Opatření na vzdělávání ve vztahu k trhu práce
- Opatření na podporu sociálního podnikání
- Aktivovat spolupráci škol a podnikatelů (např. řemeslné stáže, mimoškolní vzdělávání dětí, motivace mladých lidí k podnikání)
- Opatření na podporu celoživotního vzdělávání obyvatel
- Spolupráce na tvorbě vzdělávacích kurzů

Část 4 Návrhová část strategie spolupráce obcí

4.1. Stanovení cílů v oblasti spolupráce obcí

Základní strategický cíl:

Zabezpečit kvalitní spolupráci obcí pro rozvoj území a efektivní chod úřadů

Strategického cíle bude dosaženo prostřednictvím plnění specifických cílů:

Specifický cíl č.1:

Zlepšit spolupráci škol na území MAS, zkvalitnit vzdělávání a společné využívání budov škol pro mimoškolní aktivity.

Specifický cíl č.2:

Zlepšit spolupráci obcí v oblasti protipovodňových opatření a realizaci společných integrovaných projektů na eliminaci půdní eroze v krajině.

Specifický cíl č.3:

Zlepšit spolupráci obcí v oblasti zaměstnanosti a realizaci projektů na společné vzdělávání obyvatel.

A) Školství

Specifický cíl 1:

Zlepšit spolupráci škol na území MAS, zkvalitnit vzdělávání a společné využívání budov škol pro mimoškolní aktivity.

- 1.1. Vytvoření funkčního partnerství mezi školami MAS HaO
- 1.2. Vytvoření společné strategie MAS na území ORP
- 1.3. Projekty spolupráce na podporu mimoškolních aktivit škol

B) Protipovodňová opatření

Specifický cíl 2:

Zlepšit spolupráci obcí v oblasti protipovodňových opatření a realizaci společných integrovaných projektů na eliminaci půdní eroze v krajině.

- 2.1. Podpořit preventivní protipovodňová opatření
- 2.2. Zajistit povodňovou ochranu v intravilánu a ve volné krajině
- 2.3. Posílit biodiverzitu
- 2.4. Posílit přirozené funkce krajiny
- 2.5. Posílit osvětu v enviromentálním vzdělávání obyvatel

C) Zaměstnanost

Specifický cíl 3:

Zlepšit spolupráci obcí v oblasti zaměstnanosti a realizaci projektů na společné vzdělávání obyvatel.

- 3.1. Podpora zaměstnanosti a adaptability pracovní síly

- 3.2. Předávání znalostí a informační akce
3.3. Spolupráce v oblasti sdílení služeb, propojování služeb
3.4. Zvýšit odbornou úroveň znalostí a kompetencí pracovníků s požadavky trhu práce

4.2. Stanovení opatření

Vybraná témata spolupráce MAS Hornácko a Ostrožsko:

- Regionální školství
- Protipovodňová opatření jako součást krizového řízení
- Zaměstnanost

Stanovení opatření:

Šablony spolupráce - typologie:

1/ Animace prostřednictvím zaměstnance MAS

Animace (nebo také ožívování území) znamená především vlastní iniciativu MAS prostřednictvím k tomu určeného zaměstnance. Pro účely této metodiky se jedná především o animaci směrem k prohloubení spolupráce obcí.

1A/ MAS jako iniciátor setkání a nových aktivit

Např. Setkávání poskytovatelů sociálních služeb a plánování nových společných projektů, řešení dopravní obslužnosti obcí v MAS

1B/ MAS jako realizátor projektů

Např. projekty na vytvoření pracovních míst pro osoby ohrožené nezaměstnaností (absolventi, osoby po skončení rodičovské dovolené, osoby starší 50ti let, zdravotně postižení), projekt na komunitní školu apod.

1C/ Vyhledávání dotačních možností dle požadavků v území – fundraising

Vyhledávání odpovídajících zdrojů financování na základě zjištěných potřeb a také informování o aktuálních výzvách např. ve zpravodaji nebo na webových stránkách.

Např. 7 obcí požaduje řešení povodňových událostí - animátor průběžně sleduje dotační možnosti a v okamžiku kdy je vyhlášena odpovídající výzva, začne pracovat na přípravě projektu.

1D/ Koordinace společných aktivit

Animátor má přehled o připravovaných i probíhajících aktivitách v území a snaží se je navzájem koordinovat.

Např. Zaměstnanec zjistí, že dvě sousedící obce mají každá záměr na realizaci Domova pro seniory. Jeho úkolem je seznat zástupce obou obcí a domluvit se na společném postupu.

1E/ Vzdělávání a osvěta

MAS zajišťuje nejrůznější školení a vzdělávání na základě požadavků jednotlivých obcí nebo zjištěných potřeb.

Např. školení řidičů referentských vozidel, školení BOZP, nakládání s odpady.

2B/ Společné právní služby pro veřejnou správu - zpracování a konzultace smluv zprostředkování právních služeb (vybrat si specializovaného právníka zajištěného MAS za rozumné ceny), verze 2.0

2C/ Dotační servis

Služby zajištění především projektového cyklu (tvorba projektů, projektové řízení, výběrová řízení, apod.) na základě ceníku služeb a individuálních dohod.

2E/ Další služby pro obyvatele v regionu MAS

Jedná se o další jiné služby, které mohou být poskytovány jak za úhradu, tak bezplatně.

Např. služby pro zajištění kulturních a společenských akcí - půjčování stanů a pódíí.

3/ Poradenství MAS samosprávám

Poradenství znamená poskytnutí odpovídajících informací v různých oblastech především v dotační. Jedná se o pasivní poradenství na základě dotazů (na rozdíl od servisu). MAS má stanoveny konzultační hodiny a telefonní a emailový kontakt pro zájemce.

4/ Soustava smluvních vztahů několika obcí v MAS

MAS zajistí Individuální dohody mezi obcemi a skupinami obcí resp. soustavu dohod - MAS funguje jako zprostředkovatel a administrátor aktivit v území. V případě dotačních projektů není MAS sama žadatelem.

Např. výstavba liniové cyklostezky v X obcích. Zavedení prvků bezpečnosti dopravy ve skupině obcí apod.

Tabulka č. 10: Strategie spolupráce obcí

Číslo opatření	Název opatření	Forma spolupráce
SPECIFICKÝ CÍL 1: Zlepšit spolupráci škol na území MAS, zkvalitnit vzdělávání a společné využívání budov škol pro mimoškolní aktivity.		
1.1.	Vytvoření funkčního partnerství mezi školami MAS HaO	1B, 1D
1.2.	Spolupráce na tvorbě MAP na území MAS	1A,D
1.3.	Projekty spolupráce na podporu mimoškolních aktivit škol	1B, 1
	<i>Prostor pro doplnění na kulatém stole</i>	
SPECIFICKÝ CÍL 2: Zlepšit spolupráci obcí v oblasti protipovodňových opatření a realizaci společných integrovaných projektů na eliminaci půdní eroze v krajině.		
2.1.	Podpořit preventivní protipovodňová opatření	1C, 3
2.2.	Zajistit povodňovou ochranu v intravilánu a ve volné krajině	1C, 3
2.3.	Posílit biodiverzitu	1C, 3
2.4.	Posílit přirozené funkce krajiny	1C, 3
2.5.	Posílit osvětu v enviromentálním vzdělávání obyvatel	1E
	<i>Prostor pro doplnění na kulatém stole</i>	
SPECIFICKÝ CÍL 3: Zlepšit spolupráci obcí v oblasti zaměstnanosti a realizaci projektů na společné vzdělávání obyvatel.		

3.1.	Podpora zaměstnanosti a adaptability pracovní síly	1A,B
3.2.	Předávání znalostí a informační akce	1E
3.3.	Spolupráce v oblasti sdílení služeb, propojování služeb	1D, 1E
3.4.	Zvýšit odbornou úroveň znalostí a kompetencí pracovníků s požadavky trhu práce	1A,B
	<i>Prostor pro doplnění na kulatém stole</i>	

Část 5 Akční plán spolupráce obcí na platformě MAS

5.1. Akční plán

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Finance	Zodpovídá	Aktivita	Finance	Zodpovídá	Aktivita	Finance	Zodpovídá
Regionální školství: SC 1: Zlepšit spolupráci škol na území MAS, zkvalitnit vzdělávání a společné využívání budov škol pro mimoškolní aktivity.							Vytvoření funkčního partnerství mezi školami MAS HaO	2,5 mil. Kč	Manažer MAS
Regionální školství: SC 1: Zlepšit spolupráci škol na území MAS, zkvalitnit vzdělávání a společné využívání budov škol pro mimoškolní aktivity.				Projekty spolupráce na podporu mimoškolních aktivit škol	2,5 mil. Kč	Manažer MAS			

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Finance	Zodpovídá	Aktivita	Finance	Zodpovídá	Aktivita	Finance	Zodpovídá
Regionální školství: SC 1: Zlepšit spolupráci škol na území MAS, zkvalitnit vzdělávání a společné využívání budov škol pro mimoškolní aktivity.	Spolupráce na tvorbě MAP na území MAS	4 mil. Kč	Manažer MAS						
Protipovodňová opatření: SC 2: Zlepšit spolupráci obcí v oblasti protipovodňových opatření a realizaci společných integrovaných projektů na eliminaci půdní eroze v krajině.							Zajistit povodňovou ochranu v intravilánu a ve volné krajině	5 mil. Kč	Předseda DSO Hornácko
Protipovodňová opatření: SC 2: Zlepšit							Podpořit preventivní protipovodňo	5 mil. Kč	Předseda Mikroregion u Ostrožsko -

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Finance	Zodpovídá	Aktivita	Finance	Zodpovídá	Aktivita	Finance	Zodpovídá
spolupráci obcí v oblasti protipovodňových opatření a realizaci společných integrovaných projektů na eliminaci půdní eroze v krajině.							vá opatření		Veselsko
Protipovodňová opatření: SC 2: Zlepšit spolupráci obcí v oblasti protipovodňových opatření a realizaci společných integrovaných projektů na eliminaci půdní eroze v krajině.							Posílit biodiverzitu	5 mil. Kč	Předseda DSO Horňácko
Protipovodňová opatření: SC 2: Zlepšit spolupráci obcí							Posílit přirozené funkce krajiny	3 mil. Kč	Předseda DSO Horňácka

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Finance	Zodpovídá	Aktivita	Finance	Zodpovídá	Aktivita	Finance	Zodpovídá
v oblasti protipovodňových opatření a realizaci společných integrovaných projektů na eliminaci půdní eroze v krajině.									
Protipovodňová opatření: SC 2: Zlepšit spolupráci obcí v oblasti protipovodňových opatření a realizaci společných integrovaných projektů na eliminaci půdní eroze v krajině.				Posílit osvětu v enviromentálním vzdělávání obyvatel	2 mil. Kč	Předseda Mikroregionu Ostrožsko - Veselsko			
Zaměstnanost: SC 3: Zlepšit spolupráci obcí v oblasti zaměstnanosti a realizaci projektů							Podpora zaměstnanosti a adaptibility pracovní síly	5 mil. Kč	Manažer MAS

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Finance	Zodpovídá	Aktivita	Finance	Zodpovídá	Aktivita	Finance	Zodpovídá
na společné vzdělávání obyvatel.									
Zaměstnanost: SC 3: Zlepšit spolupráci obcí v oblasti zaměstnanosti a realizaci projektů na společné vzdělávání obyvatel.				Předávání znalostí a informační akce	3 mil. Kč	Manažer MAS			
Zaměstnanost: SC 3: Zlepšit spolupráci obcí v oblasti zaměstnanosti a realizaci projektů na společné vzdělávání obyvatel.							Spolupráce v oblasti sdílení služeb, propojování služeb	5 mil. Kč	Manažer MAS
Zaměstnanost: SC 3: Zlepšit spolupráci obcí v oblasti zaměstnanosti a							Zvýšit odbornou úroveň znalostí a kompetencí	5 mil. Kč	Manažer MAS

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Finance	Zodpovídá	Aktivita	Finance	Zodpovídá	Aktivita	Finance	Zodpovídá
realizaci projektů na společné vzdělávání obyvatel.							pracovníků s požadavky trhu práce		

Část 6 Implementace spolupráce obcí ve strategii MAS

6.1. Sledování a vyhodnocování

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne
Regionální školství: SC 1: Zlepšit spolupráci škol na území MAS, zkvalitnit vzdělávání a společné							Vytvoření funkčního partnerství mezi školami MAS HaO	Partnerská dohoda, akční plán spolupráce v mimoškolních aktivitách	ano

Projekt „MAS jako nástroj spolupráce obcí pro efektivní chod úřadů“

CZ.1.04/4.1.00/B6.00043

Tento projekt je spolufinancován Evropským sociálním fondem a státním rozpočtem České republiky

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne
využívání budov škol pro mimoškolní aktivity.									
Regionální školství: SC 1: Zlepšit spolupráci škol na území MAS, zkvalitnit vzdělávání a společné využívání budov škol pro mimoškolní aktivity.				Projekty spolupráce na podporu mimoškolních aktivit škol	Zrealizované projekty na podporu mimoškolních aktivit	ano			
Regionální školství: SC 1: Zlepšit spolupráci škol na území MAS, zkvalitnit vzdělávání a společné využívání budov škol pro mimoškolní	Spolupráce na tvorbě MAP na území MAS	Vytvoření akčního plánu pro oblast školství	ano						

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne
aktivity.									
Protipovodňová opatření: SC 2: Zlepšit spolupráci obcí v oblasti protipovodňových opatření a realizaci společných integrovaných projektů na eliminaci půdní eroze v krajině.							Zajistit povodňovou ochranu v intravilánu a ve volné krajině	Realizované projekty obcí	ano
Protipovodňová opatření: SC 2: Zlepšit spolupráci obcí v oblasti protipovodňových opatření a realizaci společných integrovaných projektů na eliminaci půdní							Podpořit preventivní protipovodňová opatření	LVS napojený na digitální PPP	ano

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne
eroze v krajině.									
Protipovodňová opatření: SC 2: Zlepšit spolupráci obcí v oblasti protipovodňových opatření a realizaci společných integrovaných projektů na eliminaci půdní eroze v krajině.							Posílit biodiverzitu	Realizované projekty obcí	ano
Protipovodňová opatření: SC 2: Zlepšit spolupráci obcí v oblasti protipovodňových opatření a realizaci společných integrovaných projektů na eliminaci půdní							Posílit přirozené funkce krajiny	Realizované projekty obcí	ano

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne
eroze v krajině.									
Protipovodňová opatření: SC 2: Zlepšit spolupráci obcí v oblasti protipovodňových opatření a realizaci společných integrovaných projektů na eliminaci půdní eroze v krajině.				Posílit osvětu v enviromentálním vzdělávání obyvatel	Semináře, propagační materiály	ano			
Zaměstnanost: SC 3: Zlepšit spolupráci obcí v oblasti zaměstnanosti a realizaci projektů na společné vzdělávání obyvatel.							Podpora zaměstnanosti a adaptability pracovní síly	Zrealizované projekty subjektů	ano
Zaměstnanost: SC 3: Zlepšit				Předávání znalostí a	Semináře, školení	ano			

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne
spolupráci obcí v oblasti zaměstnanosti a realizaci projektů na společné vzdělávání obyvatel.				informační akce					
Zaměstnanost: SC 3: Zlepšit spolupráci obcí v oblasti zaměstnanosti a realizaci projektů na společné vzdělávání obyvatel.							Spolupráce v oblasti sdílení služeb, propojování služeb	Zrealizované projekty	ano
Zaměstnanost: SC 3: Zlepšit spolupráci obcí v oblasti zaměstnanosti a realizaci projektů na společné							Zvýšit odbornou úroveň znalostí a kompetencí pracovníků s požadavky trhu práce	Zrealizované projekty	ano



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST



PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Oblast	2015			2016			2017 - 2018		
	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne	Aktivita	Výstupy	Splněno ano/ne
vzdělávání obyvatel.									

6.2. Začlenění spolupráce obcí do strategie MAS

6.2.1. Identifikace tématu spolupráce obcí ve strategii

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje MAS Hornácko a Ostrožsko je tvořena dvěma částmi:

- Integrovanou strategií rozvoje MAS Hornácko a Ostrožsko (MAS má zpracovanou analytickou a strategickou část)
- Akčním plánem rozvoje území MAS Hornácko a Ostrožsko (MAS zpracovává tuto část)

Pro účely identifikace tématu spolupráce obcí je spolupráce potřebná ve většině prioritních oblastí. Meziobecní spolupráce bude realizována na místní, regionální, národní a mezinárodní úrovni. Spolupráce obcí je postavena na platformě dobrovolnosti s cílem podněcovat efektivní a vzájemnou komunikaci v regionu.

Místní akční skupina plánuje větší zaměření na spolupráci v oblasti životního prostředí, podpoře zaměstnanosti obyvatelstva a v sociální a vzdělávací oblasti.

Společné projekty přináší posílení místních aktivit. Místní akční skupina má v plánu realizovat projekty a výstupy, které přináší trvalou hodnotu obyvatelům či návštěvníkům území každému spolupracujícímu subjektu a zároveň tyto projekty vytváří přátelské vazby mezi samotnými aktéry i mezi obyvateli. Projekty spolupráce nespočívají pouze ve společné výměně informací, zkušeností, ale především ve spolupráci na řešení společných problémů, potřeb území nebo využití existujícího potenciálu území. Projekt zahrnuje návrh, realizaci i zajištění udržení podpořeného společného projektu.

Priority, které budou realizovány ve spolupráci s obcemi

- **Priorita 1: Vzdělávání a podpora zaměstnanosti**
- **Priorita 2: Zkvalitnění veřejné infrastruktury a služeb**
- **Priorita 3: Ochrana a rozvoj kulturního dědictví**
- **Priorita 5: Cestovní ruch a marketing**
- **Priorita 6: Ochrana životního prostředí a účinné využívání přírodních zdrojů**
- **Priorita 7: Zkvalitnění dopravní dostupnosti**
- **Priorita 8: Spolupráce a koordinace**

6.2.2. Doplnění strategie MAS

Priorita 9: Rozvoj spolupráce mezi obecními úřady na celém území MAS

Zaměření spolupráce obcí a MAS na oblasti:

- Regionální školství
- Protipovodňová opatření jako součást krizového řízení
- Zaměstnanost

6.2.3. Zajištění plnění stanovených cílů, jejich sledování a vyhodnocování

Stanovené cíle budou naplňovány prostřednictvím činnosti pracovníků kanceláře MAS Horňácko a Ostrožsko a ve spolupráci s Mikroregiony Ostrožsko – Veselsko a Horňácko. Každý měsíc se konají pravidelná setkávání starostů se zaměstnanci MAS. Pro účely nastavení užší spolupráce se zaměstnanci obecních úřadů se bude konat pravidelná setkání představitelů obcí, zaměstnanců úřadů a představitelů MAS minimálně 2 x do roka.

Setkávání budou sloužit k výměně zkušeností a k plnění stanovené strategie spolupráce. Z jednání bude vyhotoven zápis o pokroku plnění stanovených cílů, fotodokumentace, vyhodnocení činnosti. Spolupráce obcí bude propagována na veřejnosti prostřednictvím regionálního časopisu Krajem svatého Antonínka, který je vydáván pravidelně od roku 2007 ve dvouměsíčním intervalu v nákladu 1 400 ks a je distribuován do všech členských obcí MAS Horňácko a Ostrožsko. Propagace a výstupy spolupráce budou taktéž zveřejňovány na webových stránkách www.leader.ostrozske.cz