

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2014



Místní akční skupina Hornácko a Ostrožsko, o. s.

Stručné informace o MAS Hornácko a Ostrožsko	2
1. Členská základna	3
2. Orgány MAS a zaměstnanci MAS	4
3. Strategický plán Leader v roce 2014	6
3. 1. Střednědobé hodnocení	7
3. 2. Aktualizace SPL	11
3. 3. Strategický plán Leader – podpořené projekty.....	11
4. Projekty spolupráce	12
4. 1. Chodníčky za poznáním slovensko-moravského pohraničí	12
4. 2. Přibližme si tradice našich předků	13
4. 3. Přeshraniční malovaná mapa	14
4. 4. Společné dokumenty na podporu rozvoje cest. ruchu pod Velkou Javořinou	15
4. 5. Podpora meziobecní spolupráce	15
4. 6. MAS jako nástroj spolupráce obcí pro efektivní chod úřadů	15
5. Folklorní fond MAS v roce 2014	16
6. Školení pořádané kanceláří MAS	17
7. Partneři MAS	19
8. Národní síť rozvoje venkova ČR a KS MAS	19
9. Propagace MAS	19
10. Změny stanov	20
11. Účetní uzávěrka	20
12. Plány do roku 2015	21

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2014



Místní akční skupina Hornácko a Ostrožsko, o. s.

Občanské sdružení bylo zaregistrováno Ministerstvem vnitra ČR dne 14. 12. 2005 pod číslem jednacím VS/1-1/62589/05-R na základě podání přípravného výboru MAS ze dne 16. 11. 2005.

Sídlo: Zámecká 24, 687 24 Uherský Ostroh

Provozovna: náměstí Míru 667, 698 01 Veselí nad Moravou (od 1.1.2014)

IČ: 270 16 005

Tel.: +420 518 323 765

Mobil: +420 724 503 950, +420 725 762 720

E-mail, web: mikroregion@ostrozske.cz, mas2@ostrozske.cz, www.leader.ostrozske.cz

Bankovní spojení: Komerční banka, a.s., pobočka Veselí nad Moravou č. ú. 35-4627250247/0100

MAS Hornácko a Ostrožsko vznikla za účelem vytvoření společné strategie trvale udržitelného rozvoje a její implementace za použití podpory všech možných prostředků kraje, státu, EU a jiných. Činnost MAS vychází z **Národního strategického plánu rozvoje venkova ČR** na období 2007–2013 a **Programu rozvoje venkova 2007–2013**. Tyto dokumenty umožňují mimo podpory zemědělství a kvality života na venkově také rozvoj partnerství Leader.

Region MAS Hornácko a Ostrožsko se nachází v jihovýchodní části Moravského Slovácka, na části okresů Hodonín a Uherské Hradiště. Jižní část regionu kopíruje státní hranici se Slovenskem, v dostupné vzdálenosti je také území Rakouska.

MAS Hornácko a Ostrožsko sdružuje celkem 18 obcí. 6 obcí Zlínského kraje a 12 obcí Jihomoravského kraje a pokrývá většinu území Mikroregionu Ostrožsko- Veselsko a Mikroregionu Hornácko (bez obce Tasov) viz tabulka 1.

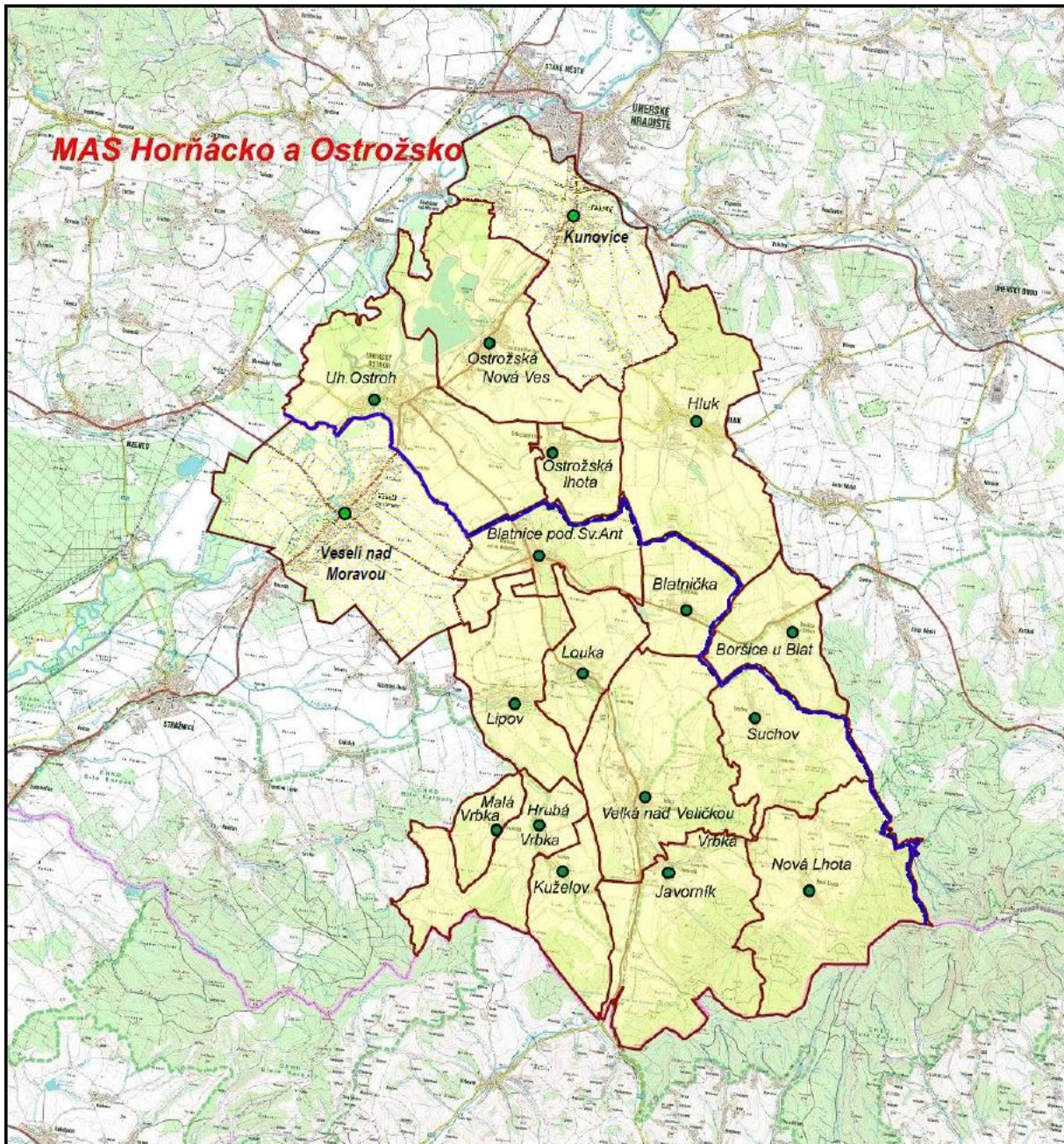
Do MAS spadá katastrální území těchto obcí a měst:

Ostrožsko: Uherský Ostroh, Hluk, Ostrožská Nová Ves, Blatnice pod Sv. Antonínkem, Ostrožská Lhota, Boršice u Blatnice, Blatnička, Veselí nad Moravou

Hornácko: Velká nad Veličkou, Lipov, Louka, Nová Lhota, Hrubá Vrbka, Javorník, Suchov, Kuželov, Malá Vrbka.

Město Kunovice

Rozloha regionu je 328,77 km², hustota obyvatel 100,49 obyvatel/ km² a počet obyvatel MAS 42 580. Katastrální území MAS je znázorněno na mapě 1.



JAKÝ BYL ROK 2014

1. Členská základna

V roce 2014 členská základna MAS dosáhla celkový počet členů 33. V roce 2014 došlo k revizi členské základny. Na vlastní žádost vystoupilo z členské základny MAS za neziskový sektor Centrum otevřená škola - Ostrožská Lhota. Dále na vlastní žádost odstoupila z členské základny MAS za podnikatelský sektor firma Tilling c.z. - Uherský Ostroh. Paní Lenka Buráňová jako zástupce firmy

Tilling c.z. požádala o vstup do členské základny jako fyzická osoba za podnikatelský sektor. Na vlastní žádost vystoupila z členské základny taktéž Obchodní hospodářská komora Hodonín. Zástupce OHK Hodonín pan Švihel požádal o vstup do členské základny MAS jako fyzická osoba za podnikatelský sektor.

Novým členem se na vlastní žádost stala paní Hana Habartová, zapsána jako fyzická osoba za podnikatelský sektor.

Spolek Koštýř z Hluku požádal o změnu v zastupování v členské základně MAS. Novým zástupcem byl pověřen člen spolku pan Tomáš Vávra.

Z důvodu úmrtí dvou členů členské základny MAS (pana Ivana Klaudy - zástupce neziskového spolku Haštera, Uh. Ostroh a pana Františka Nešpora – zástupce neziskového spolku ČSV, Ostrožská Nová Ves) bylo nutné pověřit v zastupování jiné členy spolků. Nový zástupcem neziskového spolku Haštera byl navržen pan Radek Nožička a novým zástupcem neziskového spolku ČSV byl navržen pan Ing. Miloš Valenta.

Rozhodující převahu v nejvyšším orgánu MAS mají členové z řad podnikatelů a neziskových organizací (64%) veřejná správa je zastoupena v menší míře (36 %).

Složení členské základny bylo v roce 2014 následující: 12 obcí, 11 podnikatelských subjektů a 10 nestátních neziskových organizací.

2. Orgány MAS a zaměstnanci MAS

a) Valná hromada členů občanského sdružení

je nejvyšším orgánem MAS a tvoří ji všichni členové MAS. Složení v roce 2014:

Předseda MAS - Mgr. Vlastimil Vaněk

Místopředseda MAS – Ing. Jiří Prášek

Ostatní členové MAS - Stanislav Tureček, Mgr. Antonín Okénka, Alena Vyskočilová, Anna Vašicová, Antonín Jelének, Tomáš Vávra, Vladimír Švihel, Milan Švrček, František Křivák, Ing. Jiří Pšurný, Jarmila Hrušková, Miloslav Jagoš, Ing. Antonín Kolůch, Marie Petru Dis., Radek Komárek, Alena Cichová, Bohuslav Vávra, František Nešpor (Ing. Miloš Valenta), Ivan Klauda (Radek Nožička), Vít Hrabal, Lenka Buráňová, Miroslav Maluš, Antonín Kalný, Marie Špirudová, Ing. Ivana Majíčková, Ing. Miloš Kozumplík, Miroslav Kuřimský, Jan Hozák, JUDr. Stanislav Prášek, Karel Janík, Hana Habartová.

Valnou hromadu svolává minimálně jedenkrát ročně manažer, a to písemnými pozvánkami. VH má ve své kompetenci:

- přípravu záměrů a strategií
- schvaluje výběr projektů žadatelů včetně rozsahu jejich financování státní dotací, předložených valné hromadě Programovým výborem
- schvalování stanov MAS, jejich doplňků a změn
- volí orgány sdružení
- jmenuje Manažera a Účetní
- projednává zprávy o hospodaření a činnosti MAS za uplynulý rok, schvaluje rozpočet a plán činnosti na další období
- rozhoduje o vyloučení člena z MAS
- rozhoduje o zrušení MAS a způsobu likvidace jejího majetku

- další rozhodnutí, které stanoví zákon nebo tyto stanovy nebo která se zásadním způsobem týkají činnosti MAS

b) Programový výbor MAS

výkonný orgán sdružení je 6-členný. Složení v roce 2014: Alena Vyskočilová, Anna Vašicová, Ing. Libor Zlomek, Alena Cíhová, Bohuslav Vávra, Ing. Jiří Prášek.

Podílí se na přípravě SPL. Mezi další činnosti patří:

- hodnocení kritérií přijatelnosti
- schvalování výběru projektů provedených výběrovou komisí a schválený výběr předává ke schválení valné hromadě, příp. neschválený výběr předává zpět výběrové komisi se svými připomínkami k doplnění
- provádí další související činnosti

c) Výběrová komise MAS

je orgánem MAS, který tvoří 9 členů MAS. Složení v roce 2014: Mgr. Vlastimil Vaněk, Ing. Jiří Pšurný, Marie Petřů, František Křivák, Jarmila Hrušková, Vladimír Švihel, Vít Hrabal, Antonín Okénka, Antonín Jelének.

Do působnosti výběrové komise patří zejména:

- hodnocení a výběr projektů předložených žadateli
- předkládání vybraných projektů ke schválení programovému výboru
- provádí další související činnosti

Členové výběrové komise jsou voleni na jednání valné hromady a jejich jmenování musí být odhlasováno nadpoloviční většinou.

d) Monitorovací výbor

je odborným orgánem společnosti a je složen ze tří členů.

Složení v roce 2014: Stanislav Tureček, Ing. Libor Zlomek, Alena Cíhová

Mezi činnosti vykonávané monitorovacím výborem patří:

- dozor nad realizací SPL
- kontrola dodržování pravidel pro administrativní proces s důrazem na hodnocení a výběr projektů
- pomoc s přípravou žádostí žadatelům
- kontrola plnění podmínek prováděných projektů
- provádění kontrol realizace projektů
- zpracovává podklady pro jednání monitorovacího výboru

e) Hlavní manažer MAS: Jana Bujáková

je oprávněný jednat za sdružení v rozsahu vymezeném plnou mocí, kterou mu vystaví statutární zástupci MAS, a to zejména jednat v administrativních záležitostech sdružení. Do jeho náplně práce spadají tyto činnosti:

- jedná za sdružení s partnery sdružení
- koordinuje aktivity směřující k prohloubení spolupráce v regionu
- koordinuje aktivity v oblasti cestovního ruchu v regionu
- zajišťuje poradenství pro partnery sdružení
- zajišťuje vzdělávání pro partnery sdružení

- zastává funkci tiskového mluvčího sdružení
- zajišťuje spolupráci se státní správou a samosprávou
- zajišťuje lobbying ve prospěch sdružení a regionu Hornácko a Ostrožsko
- koordinuje činnost monitorovacího výboru
- připravuje návrh rozpočtu sdružení
- navrhuje personálním složení sdružení
- přijímá žádosti a provádí administrativní kontrolu těchto žádostí

Je jmenován valnou hromadou, není členem MAS, má pouze hlas poradní.

f) Projektový manažer MAS: Pavlína Bujáková

Zpracovává administraci projektů předkládaných na MAS. Poskytuje poradenství potenciálním žadatelům, spolupracuje na dalším rozvoji a propagaci organizace.

Projektový manažer je podřízen hlavnímu manažerovi MAS. Projektový manažer není členem MAS.

g) Manažer SCLLD: Ing. Bronislava Hájková

Vyhledává a zpracovává podklady pro Strategii komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD). Jedná se o ucelený rozvojový dokument, který se vztahuje na území MAS. Manažer SCLLD není členem MAS.

h) Účetní MAS: Iva Čechová (do října 2014), Vlasta Motlíková (od října 2014)

Mezi priority organizace patří i profesionální a bezchybné vedení účetnictví. Chod organizace je z 90 % dotován z programu Leader. Organizace je povinna podle jednotlivých etap předkládat ke kontrole veškeré účetní doklady na RO SZIF. Od října roku 2014 vykonává funkci externí účetní MAS paní Vlasta Motlíková na základně Smlouvy o dodávce služeb. Účetní není členem MAS.

3. Strategický plán Leader v roce 2014

Dne 20. 5. 2008 byla MAS Hornácko a Ostrožsko vybrána Ministerstvem zemědělství ČR v prvním kole mezi 48 MAS z celé ČR, které uspěly se svojí žádostí o realizaci tzv. Strategického plánu Leader. To znamená, že MAS získala až do roku 2013 finanční prostředky, kterými bude naplňovat svůj strategický plán.

Principy, které jsou pro filozofii LEADERu charakteristické a které představují kvalitativně vyšší úroveň politiky regionálního rozvoje, kladou zásadní důraz na plánování a realizaci rozvojových projektů na nejnižší možné úrovni – v konkrétních mikroregionech.

Cílem programu Leader MAS Hornácko a Ostrožsko je propojení obnovy rozvoje vesnic s podporou cestovního ruchu, podporou místních produktů a lidových tradic. Celý grantový program je posílen horizontálním inovačním přístupem, který bude mít za cíl zachránit lidové tradice, např. slovácký tanec verbuňk.

Vize MAS Hornácko a Ostrožsko je řešena prostřednictvím 7 dotačních opatření:

FICHE 1 – PODPORA CESTOVNÍHO RUCHU – UBYTOVÁNÍ A SPORT je v souladu s OSOU III. – Kvalita života ve venkovských oblastech a diverzifikace hospodářství venkova PRV ČR 2007-2013

FICHE 2 – ZLEPŠENÍ DOPRAVNÍ A TECHNICKÉ INFRASTRUKTURY A VZHLEDU OBCÍ je v souladu s OSOU III. – Kvalita života ve venkovských oblastech a diverzifikace hospodářství venkova PRV ČR 2007-2013

FICHE 3 – OBČANSKÉ VYBAVENÍ PRO DĚTI A MLÁDEŽ je v souladu s OSOU III. – Kvalita života ve venkovských oblastech a diverzifikace hospodářství venkova PRV 2007-2013

FICHE 4 – OCHRANA A ROZVOJ KULTURNÍHO DĚDICTVÍ VENKOVA je v souladu s OSOU III. – Kvalita života ve venkovských oblastech a diverzifikace hospodářství venkova PRV ČR 2007-2013

FICHE 5 – PODPORA DROBNÝCH VÝROBCŮ MÍSTNÍCH PRODUKTŮ je v souladu s OSOU I. – Zlepšení konkurenceschopnosti zemědělství a lesnictví PRV ČR 2007-2013

FICHE 6 – PODPORA ZEMĚDĚLSKÝCH PODNIKATELŮ je v souladu s OSOU I. – Zlepšení konkurenceschopnosti zemědělství a lesnictví PRV ČR 2007 -2013

FICHE 7 – PODPORA DROBNÝCH PODNIKATELŮ je v souladu s OSOU III. – Kvalita života ve venkovských oblastech a diverzifikace hospodářství venkova PRV ČR 2007 -2013

3.1. Střednědobé hodnocení SPL

Sebehodnocení činnosti MAS Horňácko a Ostrožsko:

První hodnocení bylo prováděno na základě dotazníkového šetření mezi členy MAS k datu 16.6.2011.

Druhé hodnocení bylo prováděno na základě dotazníkového šetření mezi členy MAS a všemi působícími subjekty (podnikatelé, neziskový sektor, veřejný sektor) k datu 30.6.2014.

Místní akční skupina se při naplňování svého strategického plánu LEADER neomezovala pouze na jeden typ aktivity, ale snažila se své úsilí diverzifikovat do více činností, které nejenže směřovaly k plnění cílů SPL, ale současně odpovídaly možnostem a finančním, lidským a odborným kapacitám místní akční skupiny.

Dodržování tohoto základního rámce se pak odrazilo v tom, že žádná z aktivit nemusela být předčasně ukončena nebo výrazně omezena.

Vyhlašování výzev a následné řízení procesu výběru, administrace a kontrol projektů

Místní akční skupina vyhlásila v období 2008 až 2013 celkem 11 výzev k předkládání projektů, takže celkem jedenáctkrát absolvovala proces výběru projektů, jejich administrace a kontrol.

Tyto výzvy byly vyhlášeny s ohledem na návrhovou část Strategického plánu LEADER 2007 – 2013, která byla rozčleněna původně do 5 tématických fíčí a po aktualizaci v roce 2012 do 7 fíčí.

Tyto fiche byly následující:

- Fiche 1: Podpora cestovního ruchu – ubytování, sport
- Fiche 2: Obnova a rozvoj vesnic - záměr a) Zlepšení dopravní a technické infrastruktury a vzhledu obcí
- Fiche 3: Občanské vybavení pro děti a mládež
- Fiche 4: Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova
- Fiche 5: Podpora drobných výrobců místních produktů
- Fiche 6: Podpora zemědělských podnikatelů
- Fiche 7: Podpora drobných podnikatelů

Při pohledu na počet vyhlašovaných fichí v jednotlivých výzvách je zřejmé, že místní akční skupina v prvních pěti výzvách vybírala menší počet fichí. Důvodem byla jistá obezřetnost související s menší zkušeností pracovníků sekretariátu a snaha mít na procesy související s výběrem a administrací projektů více času. Od 6. výzvy, tedy od roku 2011 je pak patrný nárůst vyhlašovaných fichí v jednotlivých výzvách a tím i nárůst administrovaných projektů. Vrcholem byla 9. výzva, kdy počet přijatých projektů dosáhl počtu 38.

Celkový počet podaných projektů v rámci všech 11 výzev byl 153.

Celý cyklus projektového managementu MAS (dále jen Cyklus) skládající se z vyhlašování výzev, příjmu projektů, výběrového procesu a následné administrace a kontrol realizace projektů je a nadále i bude základní činností místní akční skupiny v období 2014 – 2020. Kvalita realizace tohoto Cyklu do značné míry ovlivní úspěšnost a míru naplnění cílů jednotlivých programových rámců, do kterých místní akční skupina vstoupí.

Je třeba si uvědomit, že kvalita „projektového cyklu“ bude závislá na následujících zásadách:

- a) Přesnost, jednoznačnost a srozumitelnost implementačních pravidel
- b) Jasně rozdělení rolí u zaměstnanců místní akční skupiny a orgánů, které se budou podílet na jednotlivých činnostech Cyklu
- c) Zajištěná zastupitelnost u zaměstnanců a orgánů MAS
- d) Odborná zdatnost zaměstnanců a orgánů MAS průběžně zdokonalovaná efektivními vzdělávacími kurzy a semináři
- e) Reálně nastavený harmonogram jednotlivých činností v Cyklu
- f) Efektivní a cílené propagační a vzdělávací aktivity místní akční skupiny vůči potenciálním žadatelům v jednotlivých výzvách
- g) Důkladné roční i meziroční plánování vyhlašování jednotlivých výzev s uvědoměním si skutečnosti, že s postupným nárůstem výzev se budou jednotlivé Cykly překrývat, takže se bude kumulovat počet přijatých a administrovaných projektů a tím logicky i objem práce pro zaměstnance MAS. Toto plánování je proto třeba propojit s plánováním nárůstu pracovních úvazků a cash flow rozpočtu MAS.
- h) Všechny činnosti, které jsou součástí Cyklu nesmí být samoúčelné, ale musí být konány s důrazem na to, MAS prostřednictvím přijatých a podpořených projektů plní cíle svého strategie (dříve SPL, nyní SCLLD)

Dodržování všech těchto zásad bude v období 2014 – 2020 o to významnější, že se MAS zapojí do více programových rámců a objem aktivit spojených s vyhlašováním výzev a řízením Cyklů několikanásobně vzroste.

V průběhu implementace SPL v letech 2007 – 2013 docházelo k těmto změnám:

- Došlo k rozšíření území MAS a proto muselo být toto nové území zanalyzováno a nalezeny jeho potřeby, které pak byly zapracovány do SPL
- Došlo k rozšíření portfolia fichí z původního počtu pět na sedm. Dvě nové fiche byly zaměřeny na podporu soukromých podnikatelských subjektů.
- Docházelo k dílčím úpravám preferenčních kritérií u jednotlivých fichí tak, aby lépe reflektovaly cíle a monitorovací indikátory, kterých mělo být v rámci SPL dosaženo
- Docházelo k aktualizacím finančního plánu alokací pro jednotlivé výzvy. Tato potřeba byla vyvolávána jednak postupem SZIF, kdy alokace pro jednotlivé místní akční skupiny přiděloval vždy na kalendářní rok a tyto alokace neměly stejný objem a jednak i v závislosti na postupném plnění cílů v jednotlivých fichích.
- Došlo k úpravám a aktualizaci hodnot monitorovacích indikátorů, které byly kvantitativním vyjádřením cílů SPL
- Docházelo k úpravám struktury členské základny v závislosti na změnách v počtech členů. V průběhu let 2007 – 2013 docházelo k dílčí obměně členské základny, kdy někteří

členové MAS opustili a někteří naopak do MAS vstoupili. Změny v rozsahu v jakém proběhly možno označit za přirozené a nijak výrazné. Nebyl zde zaznamenán žádný extrém, který by mohl značit nějaké negativní tendence či zvraty v činnosti MAS.

- Docházelo ke změnám v obsazení volených orgánů MAS. Opět šlo o změny přirozené bez jakéhokoliv náznaku nestandardních situací.
- Došlo ke změně ve struktuře výkonné složky místní akční skupiny, tedy sekretariátu MAS a to v důsledku z rozvojem činnosti MAS a s realizací individuálních projektů, ve kterých MAS vystupovala jako příjemce nebo partner příjemce. Šlo o projekty realizované v rámci PRV 2007-2013, opatření IV.2.1. (tzv. projekty spolupráce, viz bod 1.3.) a projekty realizované v rámci jiných operačních programů (viz bod 1.5.)

Každá aktivita, projekt, plán či program, který je plánován na delší období prochází změnami a nutnými úpravami vyvolanými objektivními i subjektivními příčinami. Změny není nutné považovat za chyby, ale chybou je změny neřídit.

Místní akční skupina by proto měla i na základě svých zkušeností z období 2007-2013 dbát na následující pravidla:

- 1) MAS by měla mít připraven postup pro řízení změn, neboli jinými slovy řečeno MAS musí řídit změnu a ne změna MAS
- 2) Každá změna by měla být včas projednána s těmi, kterých se týká
- 3) Pozor na příliš časté změny v rychlém sledu za sebou. Je lepší provádět vždy k nějakému datu souhrnná opatření, do kterého je zahrnuto více drobnějších změn či úprav. Strategický plán či nově Strategie komunitně vedeného místního rozvoje a z ní vycházející programové rámce by měly být průběžně aktualizovány dle postupu stanoveného v těchto dokumentech v implementační části.
- 4) Pokud možno žádná změna či úprava by neměla platit retroaktivně, tedy zpětně. Vždy se musí pro nabytí platnosti změny najít takový okamžik, který nebude znamenat, že se mění „pravidla v průběhu hry“.
- 5) MAS by měla evidovat všechny provedené změny a úpravy v SPL a v implementačních pravidlech s tím, že u každé změny by mělo být datum od kdy je změna platná a případně do kdy je či byla tato platnost účinná.
- 6) Řízení změn by se mělo objevit v pracovní náplni minimálně jednoho z pracovníků MAS

V rámci realizace projektu spolupráce vyplývá, že ve dvou případech byla Místní akční skupina Hornácko a Ostrožsko vedoucí koordinační místní akční skupinou. To mimo jiné znamenalo řízení nejen svých aktivit, ale koordinace celého projektu. Jednalo se tudíž o vyšší míru zodpovědnosti vůči poskytovateli dotace i vůči dalším partnerským MAskám. Skutečnost, že zatímco v prvním projektu spolupráce byla MAS Hornácko a Ostrožsko partnerem a v dalších již koordinační MAS plně koresponduje se strategickým přístupem MAS, která zjednodušeně znamená postupovat od jednoduššího ke složitějšímu. Místní akční skupina se tak, jako v případě vyhlášení jednotlivých výzev nevrhala bezhlavě do situací, které jí byly neznámé či neprozkoumané, ale ověřovala si nejdříve své schopnosti snazšími cestami a teprve potom se pouštěla do složitějších projektů a náročnějších rolí.

Jak je z názvů a popisů obsahu projektů patrné, všechny projekty zapadají svým obsahem do tématu Strategického plánu LEADER 2007-2013 Návrat ke kořenům lidové kultury, služeb a řemesel“. Tato skutečnost dokládá, že MAS Hornácko a Ostrožsko se neodchyluje od svého směru, který si vytýčila právě ve svém strategickém plánu. V podstatě to samé platí i o dalších projektech, které byly místní akční skupinou realizovány z jiných dotačních programů, než Programu rozvoje venkova 2007 – 2013.

Skutečnost, že další projekty – zaměřené na vzdělávací aktivity – byly financovány z operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost jen dokazují, že místní akční skupina se snažila plně využít svého potenciálu a znalosti potřeb jiných subjektů ve svém území. Přínosem všech uvedených projektů bylo i to, že jejich realizační týmy získaly zkušenosti z jiných pravidel pro

administraci projektů a projektový management. Ze zkušenosti je známo, že subjekty, které čerpají pouze z jednoho programu se při přechodu do jiného dotačního programu dostávají do problémů při dodržování programem stanovených pravidel. Často se pak vyskytují, které pramení z neuvědomění si rozdílů například v pravidlech pro zadávání veřejných zakázek malého rozsahu, prokazování způsobilých nákladů, vykazování odvedené práce apod.

Je zřejmé, že role místních akčních skupin budou v období 2014 – 2020 posilovány a před MASkami se otevřou nové příležitosti. Na jedné straně bude tedy velmi lákavá nabídka, na straně druhé však musí být zcela realistický odhad vlastních možností, sil a zdrojů k využití těchto příležitostí. I zde tedy bude platit okřídlené „Méně je někdy více“.

Čím více aktivit nějaká organizace dělá, tím menší prostor má pro koncentraci se na tyto aktivity a tím se vystavuje většímu riziku chyb.

V tomto směru tak lze doporučit dodržování těchto zásad:

- Před zahájením přípravy každého projektu je třeba zvážit všechny zdroje, které budou potřeba nejen pro přípravu, ale i pro následnou realizaci
- U každého projektu je velmi důležitá role toho, kdo projekt vymyslí, domyslí a připraví. Ideální je situace, kdy takový člověk či lidé zůstanou u projektu i při jeho realizaci. Kontinuita mezi přípravnou a realizační fází mnohdy zásadně ovlivní úspěšnou realizaci a dosažení plánovaných efektů a cílů.
- Projekty realizované v partnerském konsorciu jsou organizačně náročné, ale obohacují účastníky o transfer vzájemných zkušeností a know-how. Současně je to škola diplomacie a prověrka schopnosti naslouchat a dělat konečnému výsledku prospěšné kompromisy.
- Strategie komunitně vedeného místního rozvoje a z ní vycházející programové rámce budou implementovány v území různými formami, mezi kterými nebudou chybět i individuální dotované projekty, které bude realizovat sama místní akční skupina. MASka by si měla pečlivě hlídat, aby všechny projekty, do kterých vstoupí jako příjemce nebo partner byly v souladu s cíli SCLLD nebo programových rámců. Odchýlení se od tohoto směru nebude určitě trestné, ale bude odvádět pozornost od toho, co je pro území důležité a podstatné.

Díky Folklornímu fondu místní akční skupina vhodně propojila podporu převážně investičních projektů s podporou drobných, avšak tematicky úzce zaměřených neinvestičních projektů zaměřených na cíl, který si místní akční skupina vytkla ve svém Strategickém plánu LEADER.

Současně se však také trefila do poptávky a potřeb subjektů, které se záchranou či obnovou tradic zabývají. Dalším výrazným pozitivem je to, že finanční prostředky získávala místní akční skupina převážně ze soukromých zdrojů uvnitř území místní akční skupiny. Tento fakt je pro budoucí programové období obrovským vkladem a neměl by být zahozen. Folklorní fond je výrazným inovačním prvkem, který se podařilo v rámci implementace SPL naplnit.

Fond je sice zaměřen na záchranu tradičního kulturního prvku. Tento prvek sám o sobě tudíž nelze považovat za inovativní. Skutečností však je, že tuto záchranu řeší jednoznačně a nepochybně inovativním přístupem. Finanční prostředky fondu nepocházejí z veřejných zdrojů, ale ze zdrojů soukromých. Tím je podporováno budování společenské odpovědnosti soukromých dárců (tzv. **Corporate Social Responsibility**) k účelu daru, tj. v našem případě k podpoře folklorních a kulturních aktivit a především pak „na záchranu lidového tance Verbuňk“.

V obecné rovině, tj. bez ohledu na účel Folklorního fondu MAS považujeme za inovativní rovněž skutečnost, že Místní akční skupina Hornácko a Ostrožsko se nespolehá pouze na národní a evropské finanční zdroje, ale vyvíjí cílenou snahu aktivizovat zdroje lokální, pocházející ze soukromých prostředků. Přestože jsou prostředky z těchto zdrojů v současné fázi vývoje nesrovnatelně menší než národní a evropské, lokální či regionální soukromé zdroje jsou dle našeho názoru velmi perspektivní pro udržitelnost rozvojových aktivit ve venkovském prostoru i po roce 2013.

Jak ukazují zkušenosti ze „starých“ zemí Evropské unie a dalších vyspělých států (USA, Kanada, Austrálie apod.) je lokální filantropie významným prvkem při budování a rozvoji místních komunit a současně důležitým předpokladem pro udržitelnost jejich sociálně ekonomické stability.

Jednoznačným doporučením pro následující období 2014 – 2020 je tedy v principu Folklorního fondu pokračovat a případně hledat nová témata, která by mohla být takovýmto lokálním finančním nástrojem podporována.

3.2. Aktualizace SPL

V roce 2014 nedošlo k aktualizaci SPL.

3.3. Strategický plán Leader – podpořené projekty

Na realizaci strategického plánu Leader s názvem „Návrat ke kořenům lidové kultury, služeb a řemesel“ nám byla Ministerstvem zemědělství ČR pro rok 2014 přidělena alokace dle Portálu farmáře ve výši 550 586 Kč. Z této částky byly určeny finanční prostředky ve výši 51 676 Kč na režijní výdaje MAS, opatření IV. 1. 1. Místní akční skupina a na podporu projektů SPL ve výši 498 910 Kč.

V roce 2014 nebyla vyhlášena nová výzva na projektové žádosti. Poslední výzva byla vyhlášena v prosinci roku 2013, příjem žádostí z této výzvy byl uskutečněn v lednu roku 2014.

Seznam zaregistrovaných žádostí 11. výzvy (20. kolo příjmu žádostí PRV)

Fiche 6 Podpora zemědělských podnikatelů

Předpokládaná alokace pro 11. výzvu 300 000,- Kč

I D	Název (jméno) žadatele	Název projektu	Místo realizac e	Fic he	Výše dotace (Kč)
1	KVATRO- EKOSTATEK	Fixační klec pro dobytek	Nová Lhota	6	50 000,-
2	Bc. Josef Žufánek	Vlečka na sběr ovoce	Boršice u Blatnic e	6	89 700,-
3	Radek Kráčalík	Nákup technologie do vinařství	Blatnic e pod Sv. Antoní nkem	6	26 910,-
4	Jan Němeček	Pořízení otočného pluhu	Blatnic e pod Sv. Antoní nkem	6	108 900,-
5	Jaroslava Staňková	Pořízení hloubkového kypriče	Blatnic e pod Sv. Antoní	6	25 400,-

I D	Název (jméno) žadatele	Název projektu	Místo realizac e	Fic he	Výše dotace (Kč)
			nkem		
6	Zemědělské družstvo VESELAN	Sklápěcí přívěs za traktor	Veselí nad Moravo u	6	90 000,-
7	DÚBRAVA- AGRO,a.s.	Obnova strojového parku – podvozek GRAND SUPER (nosič nástaveb)	Kuželo v	6	108 000,-

Výše požadovaných financí:

Fiche 6	7 žádostí ve výši	498 910 Kč
Celkem	7 žádostí ve výši	498 910 Kč

4. Projekty spolupráce**4.1. CHODNÍČKY ZA POZNÁNÍM SLOVENSKO-MORAVSKÉHO POHRANIČÍ****Mezinárodní projekt.****Partnerská MAS – MAS Horňácko a Ostrožsko.****Zahraniční partner - Kopaničiarský región koordinační MAS.****Dotační program: PRV 2007 – 2013, osa IV.2.1. Realizace projektů spolupráce**

Hlavním cíle spolupráce je pokračování v rozvoji partnerství dvou regionů MAS v československé příhraniční oblasti. Jedná se o postupné a vzájemné propojování aktivit v oblasti rozvoje cestovního ruchu a činností v území působnosti partnerských regionů Leader.

Celkové výdaje části projektu MAS Horňácko a Ostrožsko jsou ve výši 1 237 077,- Kč.**Dotace za část projektu MAS Horňácko a Ostrožsko je ve výši 1 113 369,- Kč****Vlastní zdroje spolufinancování části projektu MAS Horňácko a Ostrožsko jsou ve výši 123 708,- Kč.**

Poutní stezka z Ostrožské Lhoty



Památkový domek v Boršicích u Blatnice

4. 2. PŘIBLIŽME SI TRADICE NAŠICH PŘEDKŮ

Mezinárodní projekt spolupráce.

Vedoucí partner projektu: Združenie miest a obcí myjavského regiónu

Partneři projektu: MAS Horňácko a Ostrožsko, Město Morkovice - Slížany, Obec Ostrata.

Dotacíní program: Program přeshraniční spolupráce SR-ČR 2007 – 2013

Cílem projektu bylo přiblížení řemesel a zvyků našich předků široké veřejnosti, jejich propagace, propagace vytipovaných akcí v příhraniční oblasti Kopaničiarského regionu a Horňácka a Ostrožska.

Termín realizace projektu 2/2014 – 10/2014.

Celkové náklady projektu: 96 847, 20 EUR

Celkové výdaje části projektu MAS Horňácko a Ostrožsko jsou ve výši 14 581 EUR. Dotace za část projektu MAS Horňácko a Ostrožsko je ve výši 13 123 EUR. Vlastní zdroje spolufinancování části projektu MAS Horňácko a Ostrožsko jsou ve výši 1 458 EUR. Předfinancování projektu a spolufinancování vlastních zdrojů bylo zajištěno obcemi, mikroregiony, Místní akční skupinou.



Horňácké kosení (Malá Vrbka)



Malované vajíčko (Hluk)



Workshop krojů (Blatnička)



Blatnické vinobraní (Blatnice pod Svatým Ant.)

4. 3. PŘESHraniČNÍ MALOVANÁ MAPA KOPANICE, HORNÁCKO A OSTROŽSKO

Program mezinárodní spolupráce.

Zahraníční partner: Kopaničiarský región – miestná akčná skupina

Dotační program: Program přeshraniční spolupráce SR-ČR 2007 – 2013, Fond mikroprojektů

Celkové oprávněné náklady na projekt: 12 565,00 EUR.

Cílem projektu byla podpora cestovního ruchu v regionu.

Hlavním výstupem tohoto projektu je skládací přeshraniční turistická Malovaná mapa regionů Kopanic, Hornácka a Ostrožska. Jedná se o ručně malovanou mapu, vypracovanou člověkem do posledního detailu, ne strojem nebo programem, proto se jedná o velmi nákladnou záležitost. Na zadní straně mapy se nacházejí popisky jednotlivých turistických zajímavostí všech tří regionů, které jsou na mapě zobrazeny ve formě kreslených piktogramů připomínajících jejich skutečný tvar a podobu.

Termín realizace projektu: 01/2014 – 10/2014



„FOND MIKROPROJEKTOV“



Malovaná mapa

4. 4. SPOLEČNÉ DOKUMENTY NA PODPORU ROZVOJE CESTOVNÍHO RUCHU POD VELKOU JAVOŘINOU

Mezinárodní projekt spolupráce.

Vedoucí partner projektu: Združenie obcí kopaničiarskeho regiónu Veľka Javorina - Bradlo
Dotiční program: Program přeshraniční spolupráce SR-ČR 2007 – 2013

Aktivity:

Hlavním výstupem předkládaného projektu jsou společné strategické dokumenty, které slouží jako příprava na budoucí programovací období 2014 -2020. Budou stanovovat cíle a priority v oblasti rozvoje venkovské turistiky a cestovního ruchu v příhraniční oblasti Kopaničiarského regionu a regionu MAS Hornácka a Ostoržska. Bylo provedeno vytrasování jezdeckých cest – hipotras v kopaničiarském a hornáckém regionu, byla vytvořena společná koncepce na rozvoj cestovního ruchu pod Velkou Javořinou, byla vytvořena nová studie na budování cyklochodníků a cyklotras v kopaničiarském a hornáckém regionu.

Termín realizace projektu 1/2014 – 12/2014.

Celkové náklady projektu: 51 194,- EUR

4. 5. PODPORA MEZIOBECNÍ SPOLUPRÁCE

Pilotní projekt, hrazený plně ze zdrojů OPLZZ (Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost).

Termín realizace projektu: 5/2013 – 6/2015

Do projektu je zapojeno 186 ORP z celé ČR. Mas Hornácko a Ostrožsko zapojeno v rámci ORP Veselí nad Moravou.

Cíle:

- vytvoření podmínek pro rozvoj meziobecní spolupráce
- zmapování situace v území
- podpora starostů a obcí
- příprava podnětů a návrhů pro potřebné úpravy v legislativě

Výstupy:

- souhrnný dokument obsahující 4 kompletní rozvojové strategie na vybraná témata



PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

4. 6. MAS JAKO NÁSTROJ SPOLUPRÁCE OBCÍ PRO EFEKTIVNÍ CHOD ÚŘADŮ

Název projektu: MAS jako nástroj spolupráce obcí pro efektivní chod úřadů

Poskytovatel dotace: Operační program lidské zdroje a zaměstnanost

Zprostředkující subjekt: Odbor strukturálních fondů MV ČR

Cílem projektu je podpořit spolupráci obcí zapojených do platforem místních akčních skupin (MAS), které jsou východiskem pro unikátní řešení pro efektivnější výkon veřejné správy. Ambicí projektu je skloubit potenciál modelu víceúrovňové veřejné správy ve venkovském prostoru s principy fungování certifikovaných MAS. Tento koncept považujeme v rámci území České republiky za pilotní.

Projekt přinese celkem 142 nových produktů zaměřených na rozpracování a nastavení udržitelného modelu spolupráce obcí na platformách MAS. Jejich výčet je následující:

- Studie současného stavu výkonu veřejné správy v obcích a návrh jejího efektivnějšího výkonu na platformě MAS
- Metodika meziobecní spolupráce na platformě MAS pro efektivnější výkon státní správy a samosprávy
- Konceptní návrh legislativních řešení meziobecní spolupráce na platformě MAS
- Zásobník dobré praxe: kuchařka ověřených nápadů z celé ČR a EU
- Dodatky Strategii MAS (minimálně 69 kusů) zaměřené na spolupráci obcí v období 2015 – 2020
- Pakty o spolupráci a partnerství (minimálně 69)



PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

5. Folklorní fond MAS 2014:

V roce 2008 MAS založila Folklorní fond MAS. Cílem Folklorního fondu MAS je pomáhat všem organizacím, spolkům i jedincům, kteří mají omezené finanční možnosti realizovat akce přispívající k všestrannému pozitivnímu rozvoji osobnosti dětí a mládeže se zaměřením na oblast folklorních a kulturních aktivit, především na záchranu lidového tance verbuňk.

Dne 17.3.2014 byla vyhlášena **7. výzva k předkládání žádostí o finanční příspěvek na oblast folklorních a kulturních aktivit**, především „Na záchranu lidového tance verbuňk“. Celkem se přihlásilo 11 žadatelů. 29.3.2014 Výběrová komise MAS rozdělila **částku ve výši 91 000 Kč a podpořila 10 kulturních akcí na Hornácku a Ostrožsku**. Podpora kulturních akcí byla přijata neziskovými organizacemi a nadšenými organizátory velmi kladně. Opět se obnovily zaniklé i tradiční akce a vznikají nové akce, které propojily oba regiony Hornácka a Ostrožska.

Rekapitulace 1. – 7. výzva ... podpořeno 94 kulturních akcí, mezi které se rozdělila částka 656 000 Kč.



Cestami suchovských republikánů



Futra, Letní tvořivé dílny



HMS, Hody Velká nad Veličkou



FS Háječek, předhodové kurzy verbuňku



Obec Blatnice pod Sv. Ant., Na veselé notečce



FS Novoveštan, zpívání

6. Školení pořádané kanceláří MAS

- **Školení poradců k novému občanskému zákoníku** (ve spolupráci s CpKP – Ing. Roman Haken), 8.-9.2.2014 Veselí nad Moravou



- **Veřejné projednávání Strategie komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD)**, 20.8.2014, Panský dvůr Veselí nad Moravou



- **Putování po projektech PRV**, v rámci exkurze po úspěšných projektech k nám zavítali hosté z území MAS Podhostýnsko. Seznámili se s úspěšnými projekty MAS Horňácka a Ostrožska a MAS Strážnicka. Termín exkurze 25.9.2014. Exkurze byla uskutečněna ve spolupráci s KAZV – Krajskou agenturou pro zemědělství a venkov Zlínského kraje.



- **Odborná exkurze po zemědělských firmách, příklady podpor z dotačních titulů**, ve spolupráci s KAZV – Krajskou agenturou pro zemědělství a venkov Zlínského kraje. V rámci této exkurze jsme spolu se SOŠG Staré Město a zástupci MAS ZK navštívili zemědělské firmy na Kroměřížsku. Termín exkurze 21.10.2014.



Odborná exkurze po zemědělských firmách, příklady podpor z PRV, ve spolupráci s KAZV – Krajskou agenturou pro zemědělství a venkov Zlínského kraje uspořádala MAS Horňácko a Ostrožsko exkurzi po úspěšných projektech na území MAS HaO pro SOŠG Staré Město a MAS ZK. Termín exkurze 11.11.2014



7. Partnerství

MAS má uzavřeno partnerství s:

- MAS mikroregionu Teplička (Slovenská republika)
- MAS Horní Pomoraví, o. p. s.
- Kopaničiarský región – MAS (Slovenská republika)

8. Národní síť rozvoje venkova ČR a KS MAS

Národní síť rozvoje venkova ČR (www.nsmascr.cz) je sdružení subjektů, podílejících se na rozvoji venkova, zejména místních akčních skupin. MAS Hornácko a Ostrožsko je jejím členem od 21. 8. 2006.

V roce 2011 proběhly volby do krajského sdružení MAS Zlínského kraje. Manažerka MAS – Jana Bujáková byla zvolena do Pracovní skupiny medializace a propagace a aktivně se účastní jednání této skupiny na celorepublikové úrovni.

V roce 2014 se MAS ZK společně podílely na aktualizaci banneru MAS Zlínského kraje a aktualizaci společné brožury o MAS Zlínského kraje.

V roce 2014 proběhly pracovní porady MAS Zlínského kraje, semináře a exkurze.

9. Propagace MAS

Od počátku roku jsou pravidelně aktualizovány webové stránky MAS Hornácko a Ostrožsko www.leader.ostrozska.cz.

MAS Hornácko a Ostrožsko se začala od srpna 2008 spolupodílet na vydávání společného regionálního časopisu Ostrožska a Hornácka s názvem **Krajem svatého Antonínka**.

V roce 2014 byl časopis Krajem svatého Antonínka vydán šestkrát ve dvouměsíčním intervalu v celkovém počtu 10 000 kusů výtisků.

V rámci zabezpečení trvalé publicity naplňování Strategického plánu Leader byl vyroben propagační banner MAS Hornácko a Ostrožsko, banner na propagaci Folklórního fondu MAS, propagační brožura a plakáty s ukázkami úspěšných projektů. Všechny materiály se prezentují na akcích:

Leden 2014 GO a RegionTour, Brno
Únor 2014 Miniveletrh cestovního ruchu, Reduta Uherské Hradiště
Červen 2014 Bílokarpatské slavnosti, Uherský Brod
Srpen 2014 Země živitelka, České Budějovice
Září 2014 Slavnosti vína, Uherské Hradiště
Říjen 2014 Konference VENKOV, Konstantinovy lázně
Listopad 2014 Propagace regionálních produktů, Modrá (Velehrad)

10. Změny stanov

Žádné změny nebyly provedeny.

11. Účetní závěrka za rok 2014

VÝNOSY	
Přijaté dotace SZIF, projekty spolupráce	2 342 322,95 Kč
Členské příspěvky	440 559,90 Kč
Jiné výnosy, příspěvky na projekty, stravenky, služby	160 439,76 Kč
Úroky	6,61 Kč
VÝNOSY CELKEM	2 943 329,22 Kč

NÁKLADY	
Spotřeba materiálu, PHM, kancelářské potřeby	162 593,43 Kč
Služby, nájemné, realizace projektů spolupráce, provoz MAS,	1 170 886,49 Kč
Mzdové náklady, MAS, projekty spolupráce	1 104 793,00 Kč
Daně a poplatky	3 695,44 Kč
Úroky, bankovní poplatky, pojištění	7 322,30 Kč
Dary - Folklórní fond MAS, ostatní	86 000,00 Kč
Jiné náklady, úroky z úvěru, pojištění vozu, bankovní poplatky	42 840,02 Kč
Odpisy	291 219,00 Kč
NÁKLADY CELKEM	2 869 349,68 Kč

Hospodářský výsledek	73 979,54 Kč
-----------------------------	---------------------

Finanční majetek	181 101,93 Kč
AKTIVA	9 086 000,00 Kč
PASIVA	9 086 000,00 Kč

12. Plány do roku 2015

V roce 2015 je důležité splnit podmínky standardizace MAS, provést ex-post evaluaci SPL 2007 - 2013, dokončit SCLLD 2014 – 2020, aktivně se zapojovat do spolupráce na strategickém plánování v oblasti školství, sociální oblasti, odpadového hospodářství, prohlubovat meziobecní spolupráci obcí a měst.

Další aktivity budou směřovány na rozvoj národní a mezinárodní spolupráce. Plánujeme koordinovat a podněcovat spolupráci mezi podnikateli v cestovním ruchu, mezi subjekty v sociální oblasti a v oblasti základního školství.

Konkrétní témata stanovená pro r. 2015:

1. Příprava na nové programovací období 2014-2020.
2. Příprava na standardizaci MAS.
3. Příprava Integrované strategie rozvoje území MAS Hornácko a Ostrožsko 2014 – 2020 SCLLD.
4. Aktivní spolupráce se zahraničními MAS.
5. Zapojení MAS do projektu Spolupráce 7 MAS ZK „Uplatňování principu LEADER 7 MAS ZK“.
6. Úspěšné dokončení projektu mezinárodní spolupráce „Chodníčky za poznáním Slovensko-Moravského pohraničí“ – fáze vyúčtování.
7. Zhodnocení programovacího období 2007-2013.
8. Aktivní propagace činnosti MAS a podpořených projektů na národní a mezinárodní úrovni.
9. Aktivní spolupráce s regiony MAS Zlínského kraje, společné prosazování zájmů na národní úrovni pomocí organizace Národní sítě MAS ČR.

Výroční zprávu zpracovala: Jana Bujáková, Ing. Bronislava Hájková

Ve Veselí nad Moravou dne: 21. 9. 2015



Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova: Evropa investuje do venkovských oblastí